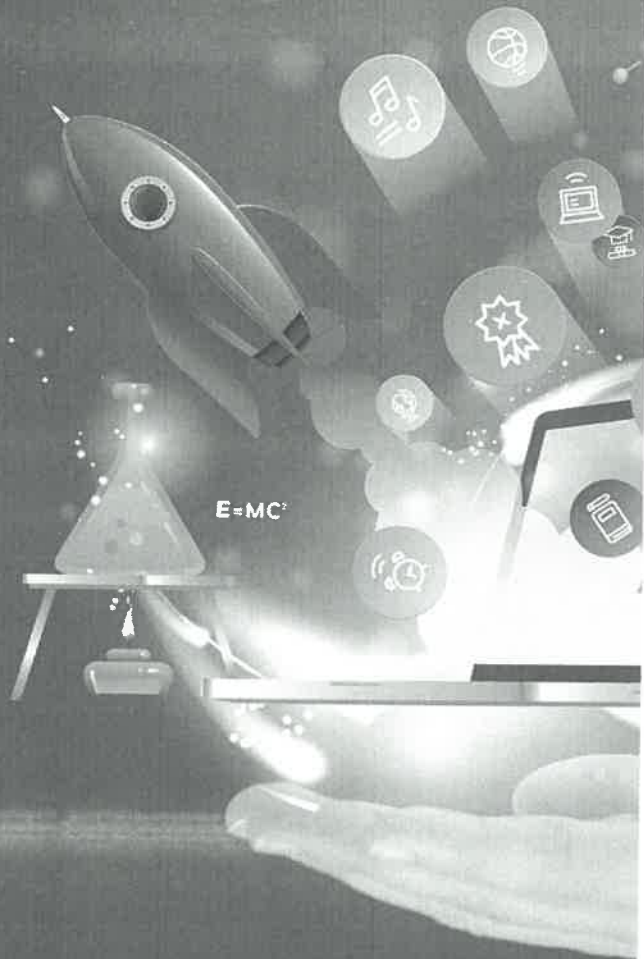


ce



ГОДИШНА ПРОГРАМА ЗА РАБОТА  
НА ФОНДОТ ЗА ИНОВАЦИИ И  
ТЕХНОЛОШКИ РАЗВОЈ  
ЗА 2022 ГОДИНА

*[Handwritten signature]*

## СОДРЖИНА

ВОВЕД.....	5
ВИЗИЈА, МИСИЈА И ДОЛГОРОЧНИ ЦЕЛИ.....	6
ЦЕЛНА ГРУПА.....	7
ОСНОВНА ДЕЈНОСТ И ЗАДАЧИ.....	7
<b>СТОЛБ 1 - ФИНАНСИСКА ПОДДРШКА НА ПРИВАТЕН СЕКТОР.....</b>	<b>9</b>
- Финансиска поддршка на приватниот сектор преку Планот за економски раст на Владата на РСМ, Столб 3 .....	9
- Поддршка на самовработување преку развој на иновативни бизниси „ИНгрупа“ .....	13
- Зајакнување на капацитетите на Фондот преку техничка поддршка од Светската банка.....	13
- Развој на нови и подобрување на постојните механизми за поддршка на приватниот сектор .....	14
<b>СТОЛБ 2 - ПОДДРШКА ЗА БИЗНИС РАЗВОЈ.....</b>	<b>15</b>
- Техничка помош за Апликанти и менторска програма за корисници.....	15
- Развојна програма за таргетирано менторство.....	16
- Имплементација на менторски програми во соработка со корпоративниот сектор.....	16
- Програма за корпоративна иновативност.....	16
- Национална стратегија за вештачка интелигенција.....	17
- Стратешко партнерство со Amazon Web Service.....	17
- Партнерства со банки .....	17
- Економски државјанства.....	18
- Партнерства.....	18
o Соработка со домашни партнери.....	19
o Соработка со меѓународни партнери.....	21
o Други партнерства.....	24
o Тематски предизвици.....	24
▪ Зелена економија.....	25
▪ Дигитализација на јавниот сектор .....	25
▪ Стартап хабови и хабови за дигитална иновација (Digital Innovation Hub – DIH).....	26
▪ Синџир на снабдување / Supply chain.....	26
▪ Здравствена технологија (Healthtech).....	26
▪ Финансиска технологија (Fintech).....	27
<b>СТОЛБ 3 - СТАРТАП ЕКОСИСТЕМ.....</b>	<b>28</b>
<b>СТОЛБ 4 – ТРОЕН/ЧЕТВОРЕН ХЕЛИКС СИСТЕМ.....</b>	<b>30</b>
- ОБРАЗОВАНИЕ И ОБУКА.....	30
o Предизвик за млади истражувачи.....	31

○ Поддршка на успешни глобални образовни програми кои го поттикнуваат критичкото размислување, иновтивноста, креативноста и НТИУМ кај учениците и младите.....	32
○ Поддршка на научно-технолошката извонредност и претприемништвото кај учениците и младите.....	32
○ Платформа за вмрежување и мобилизавање и рационализација на ресурси .....	33
- СОРАБОТКА ПОМЕЃУ АКАДЕМСКАТА И НАУЧНО-ИСТРАЖУВАЧКАТА ЗАЕДНИЦА И ПРИВАТНИОТ СЕКТОР .....	33
- ФИНАНСИСКА ПОДДРШКА .....	34
○ Иновациски ваучери.....	34
Колаборативни грантови.....	34
- ИНОВАЦИСКА ИНФРАСТРУКТУРА.....	35
○ Национална канцеларија за трансфер на технологии.....	35
○ Лаборатории за производство“FAB LABS”.....	35
○ Лаборатории за истражување, креирање и иновативност „MAKERSPACE“ .....	35
<b>СТОЛБ 5 – ФИТР ИМПАКТ</b> .....	35
- Анализа на портфолио на корисници на Фондот од приватен сектор.....	35
- Анализа на финансиски перформанси од работењето на корисниците на Фондот.....	36
- МАРКЕТИНГ И ОДНОСИ СО ЈАВНОСТ.....	37
- НАБЉУДУВАЊЕ И ОЦЕНА (мониторинг на корисници).....	38
<b>ОПШТИ ПРАВНИ РАБОТИ И ФИНАНСИИ</b> .....	38
- Управување.....	38
- Организациска структура.....	39
- Други процеси.....	40
- Завршна одредба.....	40

Врз основа на член 28 став 1 од Законот за иновациската дејност („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 79/13, 137/13, 41/14, 44/15, 6/16, 53/16, 190/16 и 64/18 ) и член 20 став 2 алинеја 4 од Статутот на Фондот за иновации и технолошки развој, Управниот одбор на Фондот, на предлог на директорот на Фондот, на седницата одржана на \_\_\_\_\_ 2022 година донесе

**ГОДИШНА ПРОГРАМА ЗА РАБОТА  
НА ФОНДОТ ЗА ИНОВАЦИИ И ТЕХНОЛОШКИ РАЗВОЈ  
ЗА 2022 ГОДИНА**



Програмата за работа на Фондот за иновации и технолошки развој на Република Северна Македонија (во понатамошниот текст Фондот) за 2022 година е во функција на остварување на стратешките приоритети во согласност со Среднорочната програма за работа на Фондот за иновации и технолошки развој за периодот 2021–2023 година.

Програма за работа го опфаќа периодот од 1 јануари до 31 декември 2022 година.

Вкупна вредност: 1.220.314.483

## **ВОВЕД**

Фондот за иновации и технолошки развој е правно лице основано во согласност со Законот за иновациската дејност, регистрирано во Централниот регистар на Република Северна Македонија со решение број 30120130043573 од 16.12.2013 година и матичен број 6920098.

Фондот има за цел промовирање и поттикнување на иновациската дејност, подобрен пристап до финансиските услуги за иновации, развивање инфраструктура за иновации и технолошки развој и развој на партнерства. Главна цел е поттикнување примена на иновациите кај домашните компании, преку обезбедување дополнителни извори за финансирање на иновациите, како основа за градење конкурентна економија заснована на знаење.

Оваа цел ја остваруваме преку поддршка во креирањето и примената на развојните политики, преку поддршка на усвојувањето на релевантно законодавство и другите социјално важни процеси, кои имаат влијание врз поттикнувањето на факторите за успешно позиционирање на Република Северна Македонија преку давање кофинансирани грантови за иновации и технолошки развој, техничка помош за компаниите за олеснување на пристапот до регионалните фондови, еквити и мезанин инвестиции и финансиска помош за истражување.

Според своите програмски определби и развојна политика, Фондот може да учествува и во кофинансирање програми и други активности ако се организирани и финансирани од меѓународни организации, финансиски институции и тела и други странски и домашни правни и физички лица.

Со спроведување на зацртаните цели, активно придонесуваме за забрзан технолошки развој што се темели на трансфер на знаења, развојни истражувања и иновации што придонесуваат за економски раст и развој, но и за подобрување на деловната клима за развој на конкурентска способност на претпријатијата.

## **ВИЗИЈА, МИСИЈА И ДОЛГОРОЧНИ ЦЕЛИ**



Визијата на Фондот за иновации и технолошки развој е да биде централна институција за поддршка на одржлив економски развој преку поттикнување иновации и технолошки развој. За да ја оствари оваа визија, Фондот ќе реализира повеќе нови иницијативи во развивањето и во давањето финансиски и нефинансиски услуги кон претпријатијата и со систематска и современа едукација и поддршка на сите релевантни чинители во општеството.

Мисијата на Фондот е поттикнување и поддршка на иновациската дејност во микро, малите и средните претпријатија, со цел остварување забрзан технолошки развој, базиран на трансфер на знаење, на истражување за развој и на иновации што придонесуваат кон создавање нови работни места и за економски раст и развој, истовремено подобрувајќи ја бизнис-средината за развој на конкурентските способности на компаниите.

#### Приоритети и цели:

- Подобен пристап до финансиските услуги за иновации и технолошки развој,
- Промовирање и поттикнување на иновациската дејност,
- Јакнење на иновациската инфраструктура во насока на поврзување на јавните институции, академската и научната заедница, индустријата и граѓаните,
- Обезбедување одржливост на успешните мерки за поддршка на иновациската дејност,
- Воведување нови мерки за поддршка на иновациската дејност во насока на надминување на слабостите во националниот иновациски екосистем.

Целта на Фондот е поттикнување на иновациите преку обезбедување дополнителни извори за финансирање, како придонес кон градење конкурентна економија заснована на знаење.

Зацртаните цели се спроведуваат преку постојни инструменти и мерки за поддршка и работиме на развој на нови мерки за поддршка на иновациите и технолошкиот развој.

#### **Нашите активности вклучуваат:**

- Кофинансирање стартапи, микро, мали и средни претпријатија, регистрирани во Република Северна Македонија
- Национален старт-ап совет, кој го изготви првиот документ со предлог-мерки за законски измени и чија цел е трансформација на македонскиот старт-ап екосистем
- Програма за корпоративна иновативност, со цел поттикнување соработката помеѓу приватниот сектор и стартапите
- Партнерство со Amazon Web Services преку што Фондот обезбедува кредити за користење на оваа глобална платформа во износ од 10.000, 25.000 и 100.000 американски долари





- Партнерство со Amazon Web Services преку што Фондот обезбедува кредити за користење на оваа глобална платформа во износ од 10.000, 25.000 и 100.000 американски долари
- Засебно портфолио за инвестиции во дигитализација на земјоделството и на јавните институции
- Изработка на Национална стратегија за вештачка интелигенција
- Менторска поддршка за потенцијални и за тековни корисници

**Фондот ги поддржува и талентираниите основци, средношколци и студенти.**

- Во рамките на четирите предизвици „Предизвик за млади истражувачи“, беа наградени 109 училишни проекти, во кои учествуваат повеќе од 728 ученици и ментори од целата држава. За првпат спроведовме и Предизвик за воспоставување лаборатории за производство „Младите создаваат“. Преку поддршката на „Јуниор ачивмент Македонија“ и програмата за претприемничко образование во сите средни училишта низ земјава поддржавме 728 ученици и 100 наставници. Во рамките на програмата „UpShift“, Фондот награди 32 најуспешни идеи.

### **ЦЕЛНА ГРУПА**

- **Директни корисници:**
  - Микро, мали и средни претпријатија
  - Образовни, високообразовни и научни установи
  - Здруженија на граѓани и фондации
  - Други правни и физички лица определени во одредби на релевантните подзаконски акти
- **Индијектни корисници:**
  - Јавни институции
  - Големи претпријатија
  - Сите учесници во образовниот процес (ученици, студенти, наставници, родители, академски кадар и др.)
  - Граѓаните на Република Северна Македонија

### **ОСНОВНА ДЕЈНОСТ И ЗАДАЧИ**

Основна дејност на Фондот е обезбедување финансиска поддршка на претпријатија, регистрирани во Република Северна Македонија, со цел поттикнување на иновациската дејност преку кофинансирани грантови што се доделуваат на конкурентна основа.

Основните задачи на Фондот се следните:



- финансирање, подготовка, реализација и развој на програми, проекти и други активности од областа на спроведувањето на иновациската политика и поддршка на приватниот сектор;
- професионални и други работи во врска со обезбедување средства во Фондот, управување со тие средства и нивно користење;
- посредување во финансирањето на иновациската дејност од средства на меѓународните организации, финансиски институции и тела, како и домашни и странски правни и физички лица, особено во областите на науката и технологијата, според приоритетите утврдени во стратегијата за иновации;
- водење база на податоци за корисниците на средствата доделени од Фондот, идентификациски податоци за субјектите на кои им се одобрени средствата, програмите, проектите и другите активности во областа на иновациската дејност што ги финансира Фондот, како и потребните и достапните финансиски средства за нивна реализација;
- поттикнување и склучување соработка со меѓународни и со домашни финансиски институции, но и со други правни и физички лица, поради финансирање на иновациската дејност, во согласност со иновациската политика и други стратешки планови и програми, како и со ратификувани меѓународни договори;
- учество во основање Национална канцеларија за трансфер на технологии, за поддршка и поттикнување на соработката на универзитетите со индустријата;
- учество во основање Научно-технолошки парк, со цел поддршка на научноистражувачката дејност и поттикнување соработка помеѓу универзитетите и приватниот сектор;
- избор на друштво за управување со приватни фондови преку јавен повик што ќе управува со средствата на Фондот, наменети за реализација за инструментите за еквити и мезанин инвестициите;
- основање Фонд за еквити и мезанин инвестиции и донесување статут и проспект на Фондот за еквити и мезанин инвестиции, и
- следење и евалуација на проектите за кои има доделено средства, со цел развивање претприемачко општество во Република Северна Македонија.

Фондот своите задачи ги исполнува преку доделување финансиски средства за:

- обезбедување услуги и почетен капитал за основање и раст на трговски друштва преку доделување финансиски средства за иновациски проекти;
- доделување кофинансирани грантови за комерцијализација на иновации, технолошки развој, иновациски ваучери;
- поттикнување на приватните инвестиции и финансирање развојни и/или иновациски проекти во сите фази на развојот преку сопственички капитал и преку комбинација на сопственички капитал и кредити, преку обезбедување поволни извори на кредит и гаранции за инвеститорите,
- поддршка за формирање приватни фондови преку инвестирање средства или гарантирање добивка од инвестираните средства; и
- поттикнување на иновативноста во приоритетните области од науката и од технологијата во согласност со стратегијата за иновации.



## СТОЛБ 1 – ФИНАНСИСКА ПОДДРШКА НА ПРИВАТЕН СЕКТОР

- **Финансиска поддршка на приватниот сектор преку Планот за економски раст на Владата на РСМ, Столб 3**

Фондот, како носител на третиот столб од Планот за економски раст на Владата на Република Северна Македонија за поддршка на развојот на микро, мали и средни претпријатија (во понатамошниот текст: „ММСП“), а во координација со Канцеларијата на Претседателот на Владата на Република Северна Македонија и Кабинетот на заменикот на Претседателот на Владата задолжен за економски прашања и за координација со економските ресори, ќе продолжи да работи на активности поврзани со спроведување на Столб 3 од Планот за економски раст. Станува збор за мерки за поттикнување на инвестициите, извозот и конкурентноста на македонската економија, и тоа:

**(а) Мерка 1: Поддршка на микро, мали и средни претпријатија (ММСП) со тенденција на брз пораст („газели“);**

Поддршката се обезбедува за следниве инвестициски активности и трошоци:

- прифаќање и спроведување на европските технички прописи во однос на безбедноста на производите;
- подготовки за стекнување сертификати за квалитет;
- активности за анализа, подготовка, стекнување и заштита на правата за индустриска и интелектуална сопственост;
- подготовка и спроведување активности за подобрување на енергетската ефикасност;
- изработка на елаборати за заштитата на животната средина;
- подготовка и воспоставување системи за управување со отпадот;
- воведување информациски системи;
- трошоци за техничка поддршка (експертиза), врз основа на претходно доставен профил на домашни и/или надворешни експерти што ќе се ангажираат на проектот;
- трошоци поврзани со постапки пред организации, научноистражувачки институти, компании и меѓународни организации поврзани со стекнување сертификати за квалитет, стекнување патенти и други права од интелектуална сопственост, како и други документи поврзани со инвестициските активности, што се издаваат од сертифициран субјект;
- трошоци за договорни услуги за истражување и развој (на пример, тестирање, лабораториски услуги и сл.);
- трошоци за набавка или за изнајмување опрема, ИТ-алатки и друг вид основни средства за ММСП, директно поврзани со реализација на проектот за технолошки развој;
- други трошоци директно поврзани со реализацијата на проектот, освен плати и набавки од домашни јавни претпријатија.

Барателот може да ја користи финансиската поддршка во период до 18 месеци од денот на одобрување на проектот.

**(б) Мерка 2: Посебна (дополнителна) финансиска поддршка за ММСП;**

Поддршката се обезбедува за следниве инвестициски активности и трошоци:

- техничка поддршка од надворешни експерти за подготовка на среднорочни и долгорочни стратешки планови;
- обука за среднорочно планирање на бизнисот (тригодишен бизнис-план);
- подготовка на развојни проекти за деловно поврзување и воспоставување деловна соработка (во период од 3 до 5 години) со странски инвеститори и домашни претпријатија;
- подобрување на организациската структура за задоволување на растот на фирмата;
- специјализирани обуки за менаџмент и обуки за продажба – програми за развој на способностите на тимовите за менаџмент и продажба;
- обука за препознавање таленти (идни лидери) и креирање програми за развој на таленти (идни лидери);
- обука за планирање и контрола на трошоци;
- набавка или изработка на специфичен софтвер поврзан со подобрување на организациската структура и на перформансот или за подобрување на оперативните процеси што ќе ја зголемат продуктивноста и/или процесот на планирање;
- трошоци за техничка поддршка (експертиза), врз основа на претходно доставен профил на клучни домашни и/или надворешни експерти што ќе се ангажираат;
- трошоци поврзани со подготовка и со реализација на обуки;
- други трошоци поврзани со спроведување план за подобрена организациска структура на барателот;
- трошоци за набавка и/или изработка на опрема, софтвер, ИТ-алатки и друг вид основни ИКТ-средства за ММСП директно поврзани со реализацијата на проектот за технолошки развој;
- други трошоци директно поврзани со реализацијата на проектот, освен плати и набавки од домашни јавни претпријатија.

Барателот може да ја користи финансиската поддршка во период до 18 месеци од денот на одобрување на проектот.

**(в) Мерка 3: Финансиска поддршка за подобрување на иновативноста;**

Поддршката се обезбедува за следниве инвестициски активности и трошоци:

- разработка на техничко-технолошките аспекти во развој и во воведување нови производи или услуги;
- значително подобрување на постојните производи или услуги;

- изработка на нови модни колекции;
- изработка на индустриски дизајн или редизајнирање на производите;
- изработка на нова амбалажа;
- изработка на маркетинг планови (анализа на пазари, на конкуренцијата, истражување на производите, продажбата и сл.);
- подобрување на постојните или воведување нов произведен процес;
- бруто-плати (за лица ангажирани кај корисникот и кај членовите на конзорциумот), чиј износ треба да соодветствува на воспоставените практики на корисникот пред почетокот на проектот;
- набавка и/или изнајмување опрема и потрошни материјали за истражување и развој;
- подоговорни услуги за истражување и развој (на пример, тестирање, лабораториски услуги и сл.);
- ангажирање експерти/советници за истражување и развој;
- ангажирање консултанти за други потреби директно поврзани со очекуваните резултати на проектот (експертиза поврзана со иновациски менаџмент, финансиски менаџмент, мобилизација на средства, бизнис-развој, продажба, маркетинг, правни работи, заштита на интелектуална сопственост и друго);
- подготовка и поднесување пријава за патент, заштита на трговска марка и/или индустриски дизајн и други подготвителни активности за регистрација и заштита на правата од интелектуална и индустриска сопственост;
- трошоци за маркетинг и за канцелариска и деловна поддршка во максимален износ од 10 % од вкупниот буџет на проектот.

Барателот може да ја користи финансиската поддршка во период до 24 месеци од денот на одобрување на проектот.

**(г) Мерка 4: Финансиска поддршка за стручно усовршување и практика за нововработени млади лица**

Поддршката од оваа мерка се доделува за стручно усовршување и/или практика за лица до 29-годишна возраст, работно ангажирани кај барателот, најмалку 6 месеци пред поднесувањето на барањето за финансиска поддршка. Поддршката опфаќа покривање на:

- трошоци за стручна обука и практика за нововработено младо лице кај барателот (вклучително и Fast Track Management Programme);
- трошоци за стручна обука и практика за нововработено младо лице во друга компанија и/или организација што обезбедува ваков тип услуги;
- трошоци поврзани со подготовка и реализација на план за зајакнување на стручни и технички вештини;
- трошоци за патување, сместување и храна во земјата и во странство, доколку програмата за стручното усовршување и/или практика се реализира вон местото на живеење на вработениот;

- трошоци за аплицирање, котизација и други надоместоци за учество во програмата за стручно усовршување и/или практика што ги наплаќа организаторот (различен субјект од барателот);
- трошоци за подготовка и полагање испити за добивање сертификати и други документи за успешно реализирана програма и/или практика;
- други директни трошоци поврзани со организација и/или учество во програма за стручно усовршување и/или практика.

Вкупната поддршка под оваа мерка за еден барател може да се користи во период до 24 месеци за едно нововработено младо лице.

**(д) Мерка 5: Создавање амбиент и изработка на законски основи за развој на ризичен капитал и „бизнис-ангели“**

Средствата од оваа мерка може да се користат и преку Фондот за еквити и мезанин инвестиции, основан од Фондот за иновации и технолошки развој со учество до 25% од вредноста на инвестицијата од сопствени средства на барателот, но не повеќе од 30.000.000 МКД. Поддршката преку Фондот за еквити и мезанин ќе се реализира преку аплицирање и евалуација во текот на целата година.

Поддршката од оваа мерка се доделува за подготовка и реализација на проекти за технолошки развој на барателот и ги опфаќа сите трошоци, прифатливи за финансирање под мерките 1, 2, 3 и 4 од оваа програма.

Барателот може да користи финансиска поддршка во период до 36 месеци од денот на одобрување на проектот, со можност за продолжување за уште најмногу 24 месеци.

Оваа мерка не влијае врз условите за користење средства, кои Фондот за еквити и мезанин ги обезбедува од други извори на финансирање.

Мерките од Планот за економски раст, Столб 3, можат да бидат предмет на измена на условите, во согласност со предлозите и со препораките произлезени од консултациите со потенцијалните корисници. Мерките од Планот за економски раст Столб 3 се спроведуваат преку следните инструменти за поддршка:

- ✓ Кофинансирани грантови за технолошки развој;
- ✓ Кофинансирани грантови за подобрување на иновативноста;
- ✓ Кофинансирани грантови за стручно усовршување и практика на нововработени млади лица;
- ✓ Кофинансирани грантови за технолошки развој за надминување на последиците од кризата со КОВИД-19;
- ✓ Кофинансирани грантови за технолошки развој за забрзан економски раст.

Условите за користење, критериумите за подобност на апликантите, целта на инструментот за поддршка, износите на поддршка, условите за кофинансирање, како и други услови за секој одделен инструмент се предвидени во рамките на Правилникот за

инструментот и тие можат да бидат предмет на промена во зависност од предлозите и препораките добиени од приватниот сектор, како и од другите чинители и партнери на Фондот.

Како резултат на Проектот за развој на вештини и поддршка на иновации финансиран преку заем од Светската банка, Фондот развива и обезбедува финансиска поддршка преку 4 (четири) инструменти за поддршка на приватниот сектор:

- 1) кофинансирани грантови за новоосновани трговски друштва старт-ап и спин-оф;
- 2) кофинансирани грантови за комерцијализација на иновации;
- 3) кофинансирани грантови за воспоставување, работење и инвестиции на деловно-технолошки акцелератори и
- 4) кофинансирани грантови за технолошка екстензија.

Условите за користење, критериумите за подобност на апликантите, целта на инструментот за поддршка, износите на поддршка, условите за кофинансирање, како и други услови за секој одделен инструмент се предвидени во рамките на Правилникот за инструментот и тие можат да бидат предмет на промена во зависност од предлозите и од препораките добиени од приватниот сектор, како и од другите чинители и партнери на Фондот.

Со оглед дека „Проектот за развој на вештини и поддршка на иновации“ финансиран преку заем од Светската банка успешно е завршен на 30 април 2021 година, инструментите на поддршка развиени преку проектот се финансирани преку буџетот на Фондот.

- **Поддршка на самовработување преку развој на иновативни бизниси „ИНгрупа“**

Иницијативата се спроведува преку програмата за самовработување во соработка со Министерството за труд и социјална политика и Агенцијата за вработување, со цел поддршка на невработени лица за започнување сопствен бизнис. Фондот е вклучен во делот на идентификување бизнис-идеи со потенцијал за брз раст т.н. „ИНгрупа“, на кои Фондот им обезбедува менторска поддршка по регистрирање на претпријатието. Целта е зајакнување на капацитетите и пријавување на тие претпријатија на повиците на Фондот за доделување финансиска поддршка.

- **Зајакнување на капацитетите на Фондот преку техничка поддршка од Светската банка**

Фондот е корисник на техничка помош „Innovation and Competitiveness Ecosystem TA“ финансирана од британскиот фонд „Good Governance and Investment Climate Reform - (GGICR)“, а неа ја обезбедува Светската банка. Целта на техничката помош е идентификација на активности со кои екосистемот за иновации и компетитивност на



ниво на приватен сектор ќе стане поефикасен и покомпетитивен. Целта на поддршката е од корист за економијата на Северна Македонија преку подобрување на способностите на фирмите за иновации, што ќе придонесе за зајакнување на економскиот раст и создавање работни места.

Оваа поширока цел ќе се постигне преку неколку канали:

1. Анализа потребна за да се увиди како да се подобрат инструментите за иновации и институционалната поддршка (компонента 1);
2. Приспособувања во дизајнирањето на инструментите за иновации, со цел да се фокусираат на market failures и на критичните потреби на компаниите (компонента 2);
3. Подобрувања во институционалните структури, правните рамки и капацитетот на владините институции што ги спроведуваат инструментите на поддршка (компонента 2);
4. Подобрувања во правната рамка за ризичен капитал (Компонента 3) и
5. Развој на посилен pipeline од фирми што имаат капацитет за иновација и можат да имаат корист од инструментите, поголема транспарентност, пристап до информации и граѓански ангажман (компонента 4).

Како резултат на техничката помош, Фондот во соработка со Светската банка ќе продолжи со активностите за основање хибриден инвестициски фонд за поддршка на стартап претпријатија и иновативни микро, мали и средни претпријатија, при што менаџирањето на инвестицискиот фонд ќе биде од приватно друштво за менаџирање со фондови. Главната цел на овој фонд ќе биде развој на пазарот на капитал и олеснување на пристапот до финансии за стартап компаниите како и развој на еквити финансирањето во Република Северна Македонија. Активностите на фондот се планирани да отпочнат во текот на 2022 година. Фондот првично ќе започне со активности на финансирање стартап претпријатија од Република Северна Македонија, но во понатамошна фаза ќе се разгледуваат и условите и можностите за проширување на опфатот на финансирање стартап компании од земјите од Западен Балкан.

● **Развој на нови и подобрување на постојните механизми за поддршка на приватниот сектор**

Покрај веќе развиените видови поддршка, Фондот во текот на 2022 година ќе работи на обезбедување дополнителна поддршка за развој на следниве сегменти:

- Развој на еквити финансирање односно создавање услови за развој на ризичен капитал преку основање хибриден инвестициски фонд за финансирање во стартап претпријатија, но и во микро, мали и средни иновативни претпријатија, при што управувањето со Фондот ќе биде од страна на приватно друштво за управување со фондови;
- Развој и поддршка на стартапи и иновативни компании што работат на развој на нови напредни технологии (Deep Tech) – Фондот ќе развие механизам за





насочување финансиски средства и активности, со цел обезбедување поголема поддршка на претпријатија што работат на развивање решенија со користење напредни технологии како вештачка интелигенција, роботика, блокчеин, напредни материјали и производство, фотоника и електроника, биотехнологија и сл.

- Развој и поддршка на зелена економија преку финансирање „Green deal“ активности од страна на приватниот сектор;
- Развој и поддршка на социјално (импакт) претприемништво – како резултат на одзивот на предизвикот за социјално претприемништво во текот на 2021 година и нивото на интерес што беше предизвикан во рамките на овој сектор, Фондот ќе развие механизам за насочување финансиски средства и активности заради обезбедување поголема поддршка на претпријатија што работат во насока на остварување на целите на ОН за одржлив развој (SDGs) односно импакт бизниси;
- Развој и поддршка на програми за подобрување на инвестициската подготвеност на стартапите и иновативните компании и пристап до пазари со опција за кофинансирање инвестиции (1:1) – Врз основа на фидбекот од работењето на акцелераторите и нивните предизвици во изнаоѓање висококвалитетни стартапи за инвестирање, Фондот ќе развие механизам за насочување финансиски средства и активности за поддршка на развој и спроведување програми за подобрување на инвестициската подготвеност на стартапите и иновативните компании (Investment Readiness) и програми за подобрен пристап до пазари (Access to Markets). Финансирањето на стартапите што ќе поминат низ ваквите програми, ќе зависи исклучиво од тоа дали спроведувачот на програмата или самиот стартап ќе успее да привлече средства од приватни инвеститори од земјата и од странство во кој случај Фондот ќе се јави како коинвеститор и за секое 1 инвестирано евро ќе даде 1 евро во форма на грант.
- Комерцијализација на иновации во земјоделската технологија – Во рамките на инструментот Кофинансирани грантови за комерцијализација на иновации, дел од финансиските средства ќе бидат наменети за поддршка на активности од областа на земјоделската технологија односно агротехнологијата, примената на иновативни практики во примарното земјоделско производство, преработка на земјоделските производи, унапредување на синџирите на набавки, примена на научноистражувачки достигнувања од областа на земјоделството и руралниот развој и воопшто примена на иновативни практики во руралните средини.

## **СТОЛБ 2 – ПОДДРШКА ЗА БИЗНИС РАЗВОЈ**

- **Техничка помош за апликанти и менторска програма за корисници:**

Во рамките на своите активности ќе продолжиме да обезбедуваме техничка помош и поддршка на приватниот сектор во делот на менторски услуги, со цел понатамошно градење на капацитетите на приватниот сектор. Поддршката се состои во два дела:

- ✓ Техничка помош за апликанти:

Техничката помош за апликанти се обезбедува во фаза на аплицирање, при што се обезбедуваат услуги на консултација за одредени теми што се дефинираат според карактеристиките на инструментот за поддршка за кој е објавен повик.

✓ **Менторска поддршка за корисниците на средства**

По потпишувањето договор за финансиска поддршка со Фондот и по отпочнувањето на реализација на проектот, преку индивидуални консултантски средби се прави процена на потребите на секој корисник одделно и според истата дијагностика се определуваат области на обуките. Списокот на области за менторирање не е ограничувачки бидејќи се развиваат според потребите на компаниите и според меѓународни утврдени практики, како и постојните услови на пазарот.

Менторската поддршка е предвидена да се изведува преку индивидуално менторирање и групни обуки.

• **Развој на програма за „насочени“ менторства:**

Во насока на обезбедување повисоко ниво на квалитет на техничката поддршка што веќе ја обезбедува Фондот за своите постојни и потенцијални корисници, во иднина ќе се зголемува и опсегот на постојната менторска програма со воведување поддршка за:

- ✓ одбиени апликанти – оние што аплицирале за некој од инструментите на Фондот, но предлог-проектите не им се одобрени за финансирање, со цел нивна подобра подготвеност за некој нареден повик или друг тип инструмент во иднина, и
- ✓ брзорастечки корисници (scaleups) – група компании од портфолиото на корисници на поддршка од Фондот, кои ќе бидат идентификувани како брзорастечки со докажан потенцијал за експанзија на странски пазари – со цел да им се олесни и да им се забрза пристапот до пазарот надвор од земјата преку обуки и тренинзи, направени за нивните потреби.

• **Имплементација на менторски програми во соработка со корпоративниот сектор**

По примерот на соработката со PricewaterhouseCoopers (PwC), со кого Фондот ја имплементираше менторската програма The Catalyst, чија главна цел беше зајакнување на капацитетите на стартапите на теми и области значајни за секојдневното работење, здобивање со нови знаења и вештини, како и олеснување на пристапот до потенцијални инвеститори, Фондот ќе продолжи да гради стратешки партнерства со корпоративниот сектор во насока на подобрување на подготвеноста на компаниите да пристапат до корпорациите, потенцијални инвеститори, како и обезбедување полесен пристап до нови пазари.

• **Програма за корпоративна иновативност**

Фондот ќе продолжи да соработува со претставници од корпоративниот сектор и да обезбедува поддршка за стартапи преку Програмата за корпоративна иновативност овозможувајќи развој на модели на соработка на големите компании со стартапи и на млади иновативни компании што развиваат иновативни решенија во различни сектори во зависност од потребите на корпоративниот сектор и добиените предлози за соработка со Фондот. Фондот ќе продолжи да посредува во процесот на поврзување на веќе етаблирани компании во индустријата со новите млади компании што се обидуваат да се пробијат на истите пазари со нивни иновативни решенија.

- **Национална стратегија за Вештачка интелигенција**

Врз основа на ТОЧКА 96 од ИЗВАДОКОТ од Нацрт-записникот од Шеесет и шестата седница на Владата на Република на Северна Македонија, одржана на 20 април 2021 година со бр. 40-17/66, в.д. директорот на Фондот за иновации и технолошки развој на ден 24.9.2021 година донесе РЕШЕНИЕ за формирање Работна група за изготвување Национална стратегија за вештачка интелигенција.

Работната група составена од претставници од јавниот, приватниот, академскиот и невладиниот сектор, го одржа својот прв состанок и почна со работа, додека Фондот оствари низа средби со потенцијални стратешки партнери, донатори и донаторски програми, кои се очекува да придонесат во развојот и во реализацијата на стратегијата. Фондот ќе продолжи со работа во насока на развој на стратегијата и се очекува да има нејзина драфт-верзија до крајот на 2022 година.

- **Стратешко партнерство со Amazon Web Services**

Фондот за иновации и технолошки развој во 2021 година стана првиот стратешки партнер на Amazon Web Services (AWS) за Северна Македонија. Преку оваа соработка со глобалната водечка клауд (cloud) платформа, корисниците на ФИТР, особено стартапите во државата имаат низа придобивки, меѓу кои и кредити за користење на инфраструктурата на клауд платформата во износ од: 10.000, 25.000 и 100.000 американски долари.

Партнерството со Amazon Web Services за стартапите обезбедува, техничка поддршка при развој на нивните продукти како и пристап до многубројни онлајн едукативни содржини што AWS ги обезбедуваат преку нивните партнери.

Во 2022 година продолжуваме со интензивна соработка, со цел на стартапите што ќе изразат интерес за користење на средствата, да им обезбедиме нови дополнителни услуги и алатки.

- **Партнерства со банки**

Во 2021 година ФИТР потпиша меморандуми со дури 6 банки во државата, со кои се овозможени подобри услови за кредитирање за стартапите. Фондот ќе продолжи и во

2022 година да воспоставува нови соработки заради олеснет пристап до финансирање за стартап компании, но и за сите микро, мали и средни претпријатија.

- **Економски државјанства**

Фондот за иновации технолошки развој е предвиден како надлежен орган во постапката за утврдување на постоење особен економски интерес во согласност со Уредбата за утврдување на критериумите за особен научен, економски, културен, спортски или друг национален интерес за стекнување државјанство на Република Северна Македонија („Службен весник на РМ“ бр. 9/2005; бр. 161/2012; бр. 255/2019 и бр.42/2021).

Економското државјанство привлекува и овозможува државјанство на искусни и едуцирани инвеститори и претприемачи, а главната цел со оваа уредба е да се привлечат успешни претприемачи и инвеститори, кои ќе бидат вклучени во напредокот на земјата домаќин и во напредокот на економијата. Оваа Уредба е дел од напорите што Северна Македонија ги прави за усогласување кон пристапот на овие програми за да соодветствуваат со политиките на ЕУ, а да добијат повеќе придобивки за своите граѓани и за националните економски цели.

Оваа специфична Програма за државјанство според инвестиции се однесува на инвеститори што вложуваат капитал во инвестициски фонд дизајниран за ексклузивни инвестиции на долгорочна основа во стратешки проекти во Северна Македонија. Покрај тоа, дел од средствата на инвестициските фондови ќе бидат наменети за директна поддршка на стартапи и на иновативни компании, со што дополнително ќе придонесе за развивање на македонскиот пазар на приватен капитал како и на целиот стартап екосистем.

Програмите за економско државјанство имаат докажани одлични резултати за земјите што ги применуваат, какви што се Црна Гора, Малта, Кипар, Грција, Турција, Унгарија, Молдавија, Бугарија, Португалија, Велика Британија, Ирска, Канада, Австралија, САД.

Земјите што нудат државјанство со инвестиции привлекуваат големи инвеститори, кои позитивно влијаат врз економијата преку зголемување на БДП, вработувања, зголемување на инвестициското портфолио, даноци и давачки кон државата по разни основи, создавање инвестициски меѓународен/регионален бизнис-инкубатор, како и зголемување на трговската размена со оригиналниот бизнис-хаб на инвеститорот. Земјата домаќин во овие случаи има и индиректни бенефити во однос на користењето на македонски подизведувачи, финансиски сектор и слично.

- **Партнерства**

Фондот постојано ќе ги одржува и ќе ги развива новите партнерства со повеќе клучни институции и организации што дејствуваат во ММСП-секторот и во секторот на иновации, истражување и развој преку организација на информативни настани, учество на конференции, работилници, дебати и други активности.



Фондот ќе ја продолжи соработката со Канцеларијата на Претседателот на Владата на Република Северна Македонија и со Кабинетот на вицепремиерот задолжен за економски прашања и за координација со економски ресори и инвестиции во насока на спроведување на Планот за економски раст на Владата на Република Северна Македонија.

Активно ќе работиме и на воспоставување регионална соработка и локални партнерства, со цел зголемување на транспарентноста и достапноста на инструментите и програмите на Фондот на што поголем број иновативни претпријатија како и за општо зголемување на граѓанската мобилност.

#### ✓ Соработка со домашни партнери:

##### **Македонска банкарска асоцијација:**

Фондот ја продолжува соработката со МБА (Македонска банкарска асоцијација) врз основа на потпишан меморандум за соработка за активности поврзани со следните цели:

1. Поттикнување и афирмација на активности од заеднички интерес;
2. Промовирање на можноста за финансирање и олеснување на пристап до капитал на микро, мали, средни претпријатија и старт-ап компании;
3. Промовирање иновации и технолошки развој во земјата;
4. Промоција на економски раст и одржлив развој преку поттикнување на претприемачката култура.

##### **Стопански комори, бизнис-асоцијации и бизнис здруженија:**

Како дел од редовните активности на Фондот се планира засилување на соработката со стопанските комори во земјата, со бизнис асоцијациите и здруженијата, со цел:

- редовно информирање за активностите на Фондот,
- соработка во делот на добивање предлози за потребите на приватниот сектор при креирање програми за негова поддршка,
- информирање за резултатите на повиците,
- спроведување заеднички настани заради информирање на членството за можностите за финансирање преку Фондот,
- други активности поврзани со зајакнување на дијалогот со приватниот сектор.

##### **Асоцијација на старт-ап заедница на Република Северна Македонија СТАРТАП МАКЕДОНИЈА**

Со цел спроведување и јакнење на меѓусебната соработка, како и насочување на своите напори кон поттикнување и афирмација на областите од заеднички интерес, пред сè во областа на иновациската дејност и старт-ап, продолжуваме да ја унапредуваме



соработката со Асоцијацијата на стартап заедницата на Република Северна Македонија СТАРТАП МАКЕДОНИЈА.

Меѓусебната соработка ќе биде насочена кон развој и унапредување на иновациската дејност и стартап заедницата со дигитализација на стартап екосистемот и транспарентно достапни податоци. Дел од планираните активности во рамките на овој меморандум се подобрување на законската регулатива за стартап компаниите, изработка на годишно истражување и извештај за прогресот на стартап екосистемот, организација на Националниот стартап самит како и доближување на стартап компаниите до странскиот пазар.

Фондот ќе воспоставува и ќе одржува соработка и со другите домашни партнери, институции, здруженија, асоцијации, организации и сл. во насока на остварување на главните цели на Фондот и поддршката на развојот на домашната економија.

### **Филозофски факултет Скопје**

Врз основа на потпишаниот Меморандум помеѓу Фондот и Филозофскиот факултет при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ Скопје, наредната година ќе продолжи соработката, чија главна цел ќе биде унапредување на образованието и воведувањето иновации во образовниот процес. Ќе се работи на поддршка на наставно-научни настани што го промовираат концептот на иновативност во образованието, науката и општеството, како и стручна и научна експертиза од доменот на хуманистичките и општествените науки за потребите на Фондот за иновации и технолошки развој.

### **Регионални бизнис-центри во рамките на Центрите за развој на плански региони**

Врз основа на потпишан меморандум помеѓу Фондот и Министерството за локална самоуправа во рамките на проектот „Одржлив и инклузивен рамномерен регионален развој“, ќе продолжи соработката чија главна цел е да се намалат разликите во развојот помеѓу и во рамките на планските региони, што ќе придонесе за подобри услови за живеење на сите граѓани. Во насока на поттикнување рамномерен регионален развој, Фондот ќе се фокусира на зголемување на неговото присуство и подобрување на пристапот до финансии за потенцијални корисници, надвор од Скопскиот регион во останатите 7 плански региони, преку соработка со постојните канцеларии за развој на планските региони, како и отворање стартап хабови низ целата земја преку моделот на пренамена на објекти во сопственост на државата што не се користат.

### **Македонија 2025**

Наредната година Фондот ќе ја продолжи соработката со „Македонија 2025“ особено во делот на организација и учество на заеднички настани, како и обезбедување менторска и консултантска помош за македонските претпријатија, организација на деловни (B2B)





средби и анимирање на дијаспората во насока на потенцијални бизнис-ангели и инвестирање во домашните стартапи и сл.

### **Комисија за хартии од вредност**

ФИТР и Комисијата за хартии од вредност ја продлабочуваат соработката, со цел размена и користење податоци поврзани со приватни инвестициски фондови и поддршка на Фондот за формирање или учество во приватни инвестициски фондови. Двете институции ќе работат и на утврдување особен економски интерес за стекнување државјанство на Република Северна Македонија според важечките регулативи.

### **✓ Соработка со меѓународни партнери**

#### **Светска банка:**

Соработката со Светската банка продолжува и во иднина во делот на „Innovation and Competitiveness Ecosystem TA“. Соработката не е ограничена само во овој сегмент, туку Фондот ќе ја задржи стратешката соработка со Светската банка во делот на градење на капацитетите на институцијата, поддршка во развој и финансирање програми за приватниот сектор особено во делот на развој на еквити, финансирање ризичен капитал и слично.

#### **Делегација на Европската Унија:**

Заради остварување на активностите на поддршка на приватниот сектор, Фондот ја продолжува соработка со Делегацијата на Европската Унија, особено во делот на поддршка на приватниот сектор во спроведување активности поврзани со „EU Green Deal“ (Европскиот зелен договор), но и зајакнување на капацитетите на Фондот за реализација на активностите поврзани со „Green deal“.

#### **Европска комисија:**

Од 2022 година, во рамките на Фондот ќе функционира Националната контакт точка за European Innovation Council – европската програма за идентификација, развој и раст на иновации и нови технологии и Националната контакт точка за European Innovation Ecosystems – европската програма за поврзување и соработка на европските национални, регионални и локални иновациски екосистеми во рамките на Хоризонт Европа. Преку обезбедување информации за можностите што овие програми ги нудат за македонските компании, истражувачки организации и другите чинители на иновацискиот екосистем, Фондот ќе овозможи дополнителен стимул за искористување на европските фондови и соработка на домашните со европските чинители.

#### **Амбасада на Обединетото Кралство:**

Соработката со Амбасадата на Обединетото Кралство продолжува и во понатамошниот период бидејќи преку британскиот фонд „Good Governance and Investment Climate

Reform - (GGICR)“ е финансирана техничката помош „Innovation and Competitiveness Ecosystem TA“, чија цел е идентификација на активности со кои екосистемот за иновации и компетитивност на ниво на приватен сектор ќе стане поефикасен и покомпетитивен. Целта на поддршката е од корист за економијата на Северна Македонија преку подобрување на способностите на фирмите за иновации, што ќе придонесе за зајакнување на економскиот раст и за создавање нови работни места.

### **Регионален совет за соработка (RCC – Regional Cooperation Council) и Светски економски форум (WEF – World Economic Forum)**

Во периодот што следува, Фондот ќе ја продолжи соработката со Регионалниот совет за соработка (RCC – Regional Cooperation Council) и со Светскиот економски форум (WEF – World economic forum) во рамките на „Innovation and Competitiveness Accelerator“ од Западен Балкан. Во рамките на акцелераторот, Фондот заедно со економските претставници од Западен Балкан и претставниците од RCC и WEF ќе продолжи со активности поврзани со „Regional Early Stage Innovation Funding Scheme“ односно воспоставување регионална шема за финансирање на претпријатија во рана фаза на развој. Впрочем, оваа активност е и дел од акцискиот план на MAP REA 2021-2024 во делот „8.1 Regional innovation“ како дел од Берлинскиот процес за Западен Балкан.

### **Програма за развој на Обединетите нации (УНДП)**

Соработката на Фондот за иновации и технолошки развој со Програмата за развој на Обединетите нации (УНДП), која се зајакна во 2020 година со потпишување на Меморандумот за соработка, ќе продолжи и во текот на следната година. Планирано е продолжување на планираните активности преку засилување на иновациските дејности и воведување иновативни процеси во јавниот сектор, поддршка за раст на микро, малите и средните претпријатија, промоција на истражување и ефективни модели на управување, како и зголемување на соработката меѓу јавниот, приватниот и невладиниот сектор. Двете институции ќе продолжат со поддршка на растот на микро, малите и средните компании преку спроведување иновативни решенија и услуги; соработка со домашните претпријатија за да можат да ги остварат сопствените цели за одржлив развој заедно со развојните агенции и јавните институции; унапредување и промовирање на долгорочниот развој преку технолошки подобрувања и поддршка на развојот на дигиталните вештини што треба да придонесат кон создавање нови работни места, како и вклучување на жените во техничките и природните науки и во комерцијалните проекти за да се намали родовата нееднаквост на пазарот на труд. Фондот и УНДП ќе продолжат да работат на подигнување на свеста за нови иновативни пристапи, технолошки подобрувања, трансфер на знаење во различни индустрии и промоција на истражувањата меѓу академскиот и приватниот сектор.

### **Детски фонд на Обединетите нации (UNICEF)**



Во 2021 година Фондот потпиша со УНИЦЕФ нов Меморандум за соработка за периодот 2021-2023 година за обезбедување континуирана поддршка на спроведувањето на „Програмата за социјално претприемништво за млади – UpShift“. „UpShift“ ги вклучува младите во општествените процеси со тоа што им дава лидерска позиција во поглед на препознавање на проблемите во нивната заедница, за потоа заедно со заедницата да создаваат решенија, услуги или производи со кои се адресираат идентификуваните проблеми. Овој „дизајн фокусиран на корисникот“ и учење на претприемништво им овозможува на младите да го развијат критичкото размислување и да се стекнат со вештини на 21 век, кои можат да се применат во сите области на животот.

### **Амбасада на Швајцарија**

Со потпишаниот меморандум помеѓу Фондот и Швајцарската програма за претприемништво (Swiss Entrepreneurship Programme – Swiss EP) на Амбасадата на Швајцарија во Северна Македонија ќе продолжи соработката чија главна цел е поддршка за развој на иновативноста и претприемништвото во земјата, засилување на соработката помеѓу институциите и претприемачите, како и индивидуална поддршка за надградба на институционалните капацитети кои се главни аспекти на овој меморандум. Сето ова ќе се спроведе преку низа активности како менторска поддршка од експерти, обука за подготовка на бизнис-модел и комуникациски стратегии, обезбедување поддршка за бизнис-ангели и инвеститори, како и воспоставување систем за следење на напредокот на компаниите што работат на иновациски проекти и слични активности.

### **Агенција за меѓународен развој на САД (USAID)**

Фондот ќе ја продолжи соработката со УСАИД во насока на подобрување на деловниот екосистем, поддршка на претприемништвото и старт-ап бизнисите, сè со цел зајакнување на капацитетите на приватниот сектор и зголемување на неговата конкурентност.

Во 2021 година Фондот потпиша со УСАИД нов Меморандум за соработка за периодот 2021-2024 година за обезбедување континуирана поддршка на спроведувањето на проектот „Поддршка на претприемничкото образование во Европа и Евроазија – Џуниор ачивмент“. Проектот што го спроведе „Џуниор ачивмент Европа“ цели да ги инспирира и да ги подготви младите луѓе да успеат во глобалната економија преку развој и спроведување програми за претприемничко образование, финансиска писменост и подобра подготвеност за пазарот на труд. Проектот соработува со средни училишта, студенти, наставници, родители и со други организации какви што се бизнис-асоцијации, финансиски институции и водечки компании што сакаат да го поддржат претприемничкото образование во Република Северна Македонија. Проектот го подобрува партнерството меѓу бизнисите и училиштата, со цел создавање генерација млади луѓе способни да применат иновативни пристапи и техники во нивните наставни активности и луѓе што ќе бидат подготвени за современиот пазар на труд.

### **Државата Израел**

Фондот ја продолжува соработката со државата Израел преку Амбасадата на Израел во Република Северна Македонија. Соработката е предвидено да опфати зајакнување на македонските бизниси, а особено македонската старт-ап заедница преку поврзување израелски и македонски компании; организација и учество на заеднички настани; организација на деловни (B2B) средби; менторска и консултантска помош; размена на искуства и знаења меѓу израелски стопанственици особено на старт-ап бизниси и претставници на македонски претпријатија; организација и спроведување на студиски посети на македонски компании во Израел и сл.

### **Институт Јожеф Стефан во Љубљана**

Фондот иницираше соработка со водечкиот истражувачки институт во Словенија во насока на обезбедување поддршка за развој и имплементација на Националната стратегија за вештачка интелигенција и градење партнерство со цел поврзување на академскиот и на приватниот сектор во државата со истиот во Словенија во насока на реализација на заеднички иницијативи и проекти. Фондот ќе продолжи со работа на градење на односите со институтот и воспоставување на партнерството.

### **Германското друштво за меѓународна соработка ГИЗ**

Со потпишаниот меморандум помеѓу Фондот и проектот „ЕУ за економски раст“ (EU for Economic Growth Project - EU4EG) имплементиран од канцеларијата на ГИЗ во Северна Македонија ќе се иницира соработка, чија главна цел е обезбедување поддршка за стартапи и ММСП во целните региони на проектот. Фондот ќе ги поддржи активностите на проектот EU4EG и ќе придонесе за остварувањето на неговите цели.

- **Други партнерства**

Во наредниот период активно ќе идентификуваме нови извори на финансирање и партнерства за учество и спроведување национални и мултинационални проекти.

Фондот активно ќе учествува на настаните организирани од меѓународните институции, а особено од институциите на Европската Унија надлежни за областа на образование, наука, истражување и иновации, поддршка на приватен сектор какви што се European Investment Bank, European Institute of Innovation and Technology, Joint Research Centre, DG Research and Innovation, European Research Foundation and Education, Audiovisual and Culture Agency и други.

- **Тематски предизвици**

Поттикнување на иновативноста во приоритетните области на науката и технологијата, но и на општеството во целина, во согласност со усвоените меѓународни политики и програми како и постојната законска регулатива и Стратегијата за иновации е еден од нашите приоритети.



Поаѓајќи од горенаведеното во текот на 2022 година, Фондот ќе креира јавни повици за избор на иновативни решенија за предизвици во следните области:

## **1. Зелена економија**

Зелената економија овозможува потенцијал за одржлив развој преку раст кој ќе биде отпорен на деградацијата на животната средина и климатските промени и ќе обезбеди снабдување со храна, вода и енергија за сите луѓе. Таа се темели на шест столба: климатски промени; зачувување и управување со ресурси; циркуларна економија; заштита на животната средина; заштита на екосистемот; зачувување на водата и спречување природни катастрофи.

Согледувајќи ја важноста на развојот на зелената економија, Фондот ќе продолжи со организација на предизвици што овозможуваат раст на вработувањата и приходите преку инвестиции во решенија и алатки, кои ќе обезбедат намалена емисија на гасови и загадување, зголемена енергија и ефикасност на ресурси и превенција од загуби во биодиверзитетот и заштита на екосистемите.

## **2. Дигитализација на јавниот сектор**

Дигитализацијата на јавните услуги е процес што зема замав со подемот на информациските технологии. Воведувањето дигитални јавни услуги овозможува транспарентност, отчетност и еднаков, побрз и полесен пристап до јавните услуги за граѓаните и за сите релевантни чинители. Јавниот сектор треба да ги разбере барањата и потребите на граѓаните и, преку дигитализација, да ги интегрираат во дизајнот и во понудата на јавните услуги. Покрај економските придобивки, во услови на пандемија од вирусот КОВИД-19, дигитализацијата директно придонесува и кон заштита на здравјето на граѓаните.

Препознавајќи ја важноста на овој сегмент, Фондот ќе работи на развој и спроведување нови предизвици за дигитализација на јавниот сектор, со што ќе продолжи вклучувањето на домашните компании со иновативна култура и капацитет во обезбедување на потребите на јавниот сектор и општеството во целина. Со предизвикот ќе се финансира развој на дигитални производи и услуги за конкретна потреба на јавниот сектор и на граѓаните. Со вклучување на јавниот сектор како краен корисник, компаниите ќе добијат значително проширување на пазарот.

Врз основа на искуството во текот на 2021 година и на интересот изразен од јавните институции за учество во ваков тип предизвици, Фондот ќе посвети одреден дел од средствата само за оваа намена и ваков тип предизвик ќе се реализира 4 пати во текот на годината, а првиот предизвик ќе биде наменет за дигитализација на работењето на Фондот.

- **Дигитализација на процесите во ФИТР (портфолиото и активностите за мониторинг на корисниците)**



Со цел дигитализација на работењето особено во делот на следење на портфолиото на Фондот како и мониторинг на корисниците на Фондот, во рамките на среднорочната програма за периодот 2021-2023 година е предвидено набавка/изработка на целосно дигитализирана алатка/софтвер за мониторинг и следење на напредокот на корисниците на ФИТР како и следење на портфолиото на поддржани проекти.

Целта за нејзината изработка произлегува од потребата за постоење дигитална алатка односно информациски систем на менаџмент преку кој за многу краток период би се обезбедиле податоци поврзани со: историјат на секој корисник на ФИТР, фаза на реализација на проектот и слично.

### **3. Стартап хабови и хабови за дигитална иновација (Digital Innovation Hub – DIH)**

Целта е да се поддржат хабови што ќе прераснат во регионални стартап центри односно хабови за дигитални иновации, кои ќе нудат простор за работа и место за вмрежување и размена на искуства на стартап заедницата и пристап на микро, малите и средните претпријатија (ММСП) до услуги за дигитализација на нивното работење. Во однос на тип услуги, освен програми за инвестициска подготвеност, пристап до пазари и до други развојни програми за стартапи, ММСП ќе можат да добијат пристап до услуги за градење дигитални вештини, за изготвување стратегија за дигитализација, дигитален маркетинг, сајбер заштита и слично.

### **4. Синџир на снабдување / Supply chain**

Синџирот на снабдување ги опфаќа деловните релации што постојат помеѓу компанијата и нејзините добавувачи, како и помеѓу компанијата и нејзините потрошувачи. Тој го следи патот односно процесот од создавање, па сè до крајниот потрошувач. Оптимизирањето на овој процес води до конкурентски предности какви што се: намалување на оперативните трошоци, ефикасно искористување на ресурсите, побрза достава на производи и, според тоа, реализација на повисоки приходи.

Компаниите постојано, а особено во време на економски кризи се соочуваат со повеќе предизвици поврзани со синџирите на снабдување. Целта на предизвикот што ќе се реализира во оваа област е да се зголеми нивото на услугите што компаниите им ги обезбедуваат на потрошувачите и да се намалат нивните трошоци. Предизвикот ќе биде насочен кон поддршка пред сè на стартап компании што ќе понудат иновативни производи наменети за малопродажба.

### **5. Здравствена технологија (Healthtech)**

Кризата во која нè вовлече КОВИД-19 пандемијата, предизвика значајни промени во здравствениот сектор на глобално ниво, ставајќи ја во преден план потребата од испорака на виртуелна нега, истовремено влијаејќи и врз воведување други иновации во здравствената технологија (HealthTech) како целина. Healthtech е најбрзорастечка вертикала во здравствениот сектор. Вклучува ИКТ-алатки или софтвер дизајнирани да



ја зајакнат болничката и административната продуктивност, да дадат нови сознанија за влијанието на лековите и третманите или да го подобрат севкупниот квалитет на обезбедената здравствена нега.

Преку реализацијата на Хакатонот Е-здравство, кој беше креиран во соработка со Рош Македонија како корпоративен партнер, заедно со Министерство за здравство и Управата за електронско здравство како партнери во имплементацијата, Фондот активно се вклучи во напорите за подобрување на здравјето на граѓаните преку поддршка на софтверски решенија, кои придонесуваат за подобро справување со последиците од пандемијата како и за подигање на свеста за важноста на превенцијата и раното откривање на малигните заболувања кај жените.

Фондот го задржува правото да продолжи со поддршка на развивање ваков тип решенија преку организирање предизвици во соработка со јавниот и со приватниот сектор.

## **6. Финансиска технологија (Fintech)**

„Финтек“ е кратенка од зборовите „финансиска технологија“. Таа стана моќен двигател на иновациите во светот на финансиите и има потенцијал да ги трансформира финансиските услуги. Финтек може да се однесува на стартапи или на компании што работат во финансискиот сектор и компании што имаат деловни модели засновани на иновативни технологии. Исто така, терминот „финтек“ може да се однесува и на самите технологии, без оглед дали ги применуваат новите компании или, пак, традиционалните учесници на финансискиот пазар.

Финтек има за дел да го олесни пристапот до финансиски услуги, така што тие стануваат попогодни за крајните корисници. Исто така, може да ја зголеми оперативната ефикасност на финансиските компании и со намалување на бариерите за влез на нови учесници на пазарот, може да ја стимулира конкуренцијата и придобивките за потрошувачите.

Врз основа на физибилити-студијата со резултати од Анкетата за развој на финтек-секторот во земјата спроведена од Народната банка, во рамките на проект поддржан од Европскиот фонд за Југоисточна Европа (ЕФСЕ) и заклучокот дека секторот за финансиски услуги во Република Северна Македонија е подготвен за финтек-трансформација, Фондот го задржува правото да продолжи со поддршка на развивање ваков тип решенија преку организирање предизвици во соработка со јавниот и со приватниот сектор.

### СТОЛБ 3 – СТАРТ-АП ЕКОСИСТЕМ

Анализата на портфолиото на ФИТР и трендовите во домашната економија покажуваат дека старт-ап компаниите се носители на развој и иновации во Северна Македонија. Повеќе од 50 % од компаниите поддржани преку инструментите на Фондот во периодот 2017–2020 година се новоосновани старт-ап компании со вкупен обем на инвестиции од 27 милиони евра.

Поради ова за првпат воведуваме посебен столб за стартапи, преку кој ќе развиваме посебна стратегија, со цел зголемена поддршка за иноваторите и поттикнување раст на бројот на стартапи, кои ќе придонесат кон стабилизација и развој на македонската економија. Целта на овие активности е позиционирање на земјата како регионален старт-ап центар и регионален хаб, каде што младите луѓе ќе може да ги реализираат своите бизнис-идеи.

Оваа цел ќе се постигне преку следните активности:

- **Старт-ап совет** – Во 2021 година беше формирано специјално советодавно тело, чија примарна цел е да ја претставува старт-ап заедницата и да ги застапува нејзините интереси во процесот на креирање и носење политики што треба да придонесат за понатамошен раст и развој на македонскиот старт-ап екосистем. Советот го изработи и првиот документ со предлог-мерки за забрзан раст на стартап екосистемот кој беше јавно објавен, со цел да се мобилизираат клучните чинители во екосистемот во насока на нивна реализација. Главната задача на Советот останува да биде лоцирањето на проблемите и давање предлог-решенија што ќе одговорат на реалните потреби на претприемачите, односно стартапите. Советот останува да биде активен учесник во креирање на идните политики што се однесуваат на овие компании, ќе предложи мерки насочени кон подобрување на организацијата на работењето на јавниот сектор и институциите што ќе резултира во поедноставени процедури и поквалитетни јавни услуги, како и препораки за намалување на товарот и трошокот врз стартапите со интервенции во правната регулатива и законската рамка заради полесен пристап до капитал и негова мобилизација.
- **Стартап хаб** или Хаб за дигитални иновации (ДИИ) – отворање повик за финансирање хабови низ државата со преадаптација на веќе постојни објекти во државна сопственост, што е дел од долгорочната стратегија на Владата за трансформација на вакви неискористени објекти во соработка со општините. Целта е тие да прераснат во регионални старт-ап центри односно хабови за дигитални иновации, кои ќе нудат простор за работа и место за вмрежување и размена на искуства на старт-ап заедницата и пристап на микро, малите и средните претпријатија (ММСП) до услуги за дигитализација на нивното работење. Дополнително, ќе се работи на воведување ваучер систем за дигитални услуги, кои ќе бидат обезбедени преку старт-ап хабовите или, пак, Хабовите за дигитална иновација, а ќе бидат наменети за дигитализација на работењето на ММСП. Ваучерите ќе можат да се искористат за градење дигитални вештини, за изготвување стратегија за дигитализација, дигитален маркетинг, сајбер заштита и слично. Врз база на искуството од овој проект, во следните три години уште во

четири региони ќе се отворат вакви регионални старт-ап хабови, кои ќе имаат за цел поттик на локалниот развој и претприемништво. Оваа активност треба да придонесе и кон подобар регионален економски развој во сите плански региони.

- **Партнерства** – Склучување партнерства и соработка со веќе постојни хабови низ државата за промоција на активностите и програмите на ФИТР. Целта е да се овозможи полесен пристап до програмите и до активностите на Фондот за да се поттикнат повеќе компании да работат на проекти за развој и иновации и да аплицираат за финансиска поддршка преку инструментите на Фондот. Дополнително, во рамките на оваа соработка, нашите едукативни и менторски програми ќе бидат достапни до поширок круг потенцијални апликанти и домашни компании.
- **Програма за дигитални номади** – Ова вклучува олеснување на процедурите и на постапките за престој и работа во земјата на претприемачи од странство, со цел да ги привлечеме да дојдат да работат и да живеат во Северна Македонија, позиционирајќи ја како атрактивна дестинација за бизнис поради својата местоположба и услови за живот. За таа цел, Фондот во соработка со Министерството за внатрешни работи основаше работна група, која работеше на измена на Законот за странци, со што на таканаречените „дигитални номади“, кои ќе ги исполнуваат однапред определените критериуми, да им се овозможи престој и дозвола за работа. Предлогот на законот за измена и дополнување на Законот за странци беше објавен на ЕНЕР и се очекува да влезе во собраниска процедура во текот на 2022 година. Оваа програма ќе вклучува можност за вадење виза онлајн, олеснети процедури и административна помош, како и поврзување на одобрените странски претприемачи и експерти со македонската старт-ап заедница за размена на знаења, искуства и можност за пристап на странски пазари. Привлекувањето на ваквите таленти, ќе има позитивен ефект врз домашната економија и ќе овозможи поблиска соработка на македонските претприемачи со меѓународни претприемачи.
- **Развој на нова менторска програма за 4 целни групи** – Во рамките на менторската програма за првпат се воведуваат посебни програми специјално креирани и наменети за различни целни групи: потенцијални корисници, активни корисници, апликанти чии проекти не биле одобрени за кофинансирање и корисници со потенцијал за брз раст. Се очекува со ваков таргетиран пристап да се зголеми квалитетот на услугите на Фондот и квалитетот на поднесените предлог-проекти.
- **Старт-ап самит** – Еднаш годишно ќе се организира самит на кој ќе присуствуваат домашни и светски предавачи, а кој ќе се фокусира на локални и глобални трендови во старт-ап светот, но и во земјава. Овој настан ќе биде можност за размена на искуствата и нивна примена кај домашните компании.

Глобалниот иновациски индекс (2021) ја рангира Република Северна Македонија на 59-то место од вкупно рангирани 132 економии, а според Европското иновациско бодување (2021) Република Северна Македонија е квалификувана како „emerging innovator“ со рангирање под европскиот просек, но со позитивен тренд на напредок.

Развојните трендови покажуваат дека националната економија бележи умерен напредок, по однос на одделните индикатори на овие меѓународни рангирања. Националниот иновациски екосистем продолжува да покажува добри резултати кај атрактивноста на истражувачките системи и извозот на високи технологии, но континуирано покажува слаби резултати во воспоставување соработки помеѓу приватниот сектор и индустријата како и во развојот на човечкиот капитал.

За да придонесе кон подобрувањето на идентификуваните слабости што значително влијаат врз интензитетот на иновациската дејност во целокупниот иновациски екосистем, Фондот ќе спроведува мерки за поттикнување на развојот на троен/четворен хеликс систем, односно за поврзување и поттикнување на соработката помеѓу чинителите на иновацискиот екосистем, со фокус на зајакнување на човечкиот капитал и соработката на образовните институции и академската заедница со приватниот сектор, јавниот сектор и граѓанскиот сектор.

Сите мерки креирани во насока на градење троен/четворен хеликс иновациски екосистем ќе се стремат кон одржлив и трансформативен општествен развој, усогласен со современите глобални развојни трендови. Зелената агенда, дигитализацијата и социјалната кохезија се хоризонтални приоритети што ќе бидат вградени во мерките за поддршка и тие ќе бидат земени предвид при дизајнот и промоцијата на сите активности на ФИТР. Како надополнување, ФИТР ќе спроведува и активности насочени кон промоција на концептот на „отворени иновации“ и активно вклучување на граѓаните во процесот на идентификација на општествените предизвици и реализација на решенија за нив.

По усвојување на Стратегијата за паметна специјализација, Фондот ќе преземе иницијативи за адаптација на мерките за поддршка кон приоритетните сектори на специјализација и идентификација на нови иницијативи во согласност со определените приоритетни сектори.

## **ОБРАЗОВАНИЕ И ОБУКА**

Истражувањето преку методологија базирана на човекот, што ФИТР го спроведе во 2019 година, покажа дека охрабрувачки појдовни точки се неколкуте младински програми во земјата, кои имаат покажано позитивни резултати. Сепак, многу од нив се имплементираат на ниво на проект, што претставува тешкотија во поглед на постигнување поголемо влијание што би поттикнало промена на национално ниво. Особено е важно да се идентификуваат проблемите и недостатоците во системот за да се дејствува и да се изнајдат решенија, но, исто така, еднакво важно е да се препознаат позитивните примери, најдобрите практики и научените лекции. Со цел да се подобрат

результатите постигнати преку младинските програми, какви што се „UpShift“, „Junior Achievement“ и „Предизвик за млади истражувачи“, потребна е системска сеопфатна поддршка со која ќе се осигури кохезија, конзистентност и одржливост. Недоволниот пристап до информации и можноста соодветно да се идентификуваат потребите и да се чуе гласот на младите луѓе и просветните работници во овој процес е исто така една од позначајните препознаени слабости на системот. Младите луѓе се соочуваат со системски пречки во поглед на нивната добросостојба и оттука потребно е Владата, приватниот сектор, граѓанското општество, како и националните и меѓународните агенции, стратешки да размислуваат за нивната иднина и да им помогнат да го остварат сопствениот потенцијал.

Во денешниот свет на брзи промени во технологијата и глобалната економија, постои реална потреба од високоспецијализирани и флексибилни вештини, но и услови за учениците и за младите луѓе да ги развијат и да ги применат во насока на одржлив и трансформативен развој. Додека образовните системи и економските системи се соочуваат со проблеми во поглед на одржувањето чекор со промените, учениците имаат потреба од образование од кое ќе извлечат применливи знаења, вредности и искуства, а компаниите имаат потреба од пренос на знаење и технологии како и вработени чии вештини и знаења ќе можат да фатат чекор со глобалниот развој. Мерките на ФИТР насочени кон развојот на човечките ресурси и тројниот/четворен хеликс систем целат кон креирање екосистем што одговара на овие потреби.

Во 2022 година Фондот ќе продолжи да дејствува во насока на обезбедување одржливи механизми и системски пристап во поглед на препознавање и унапредување на способностите на младите луѓе и во спречувањето на одливот на мозоци. Фокусот ќе биде ставен на поттикнување на иновативноста, креативноста, критичкото размислување и вештините на 21 век:

- ќе создадеме интелектуално стимулативна средина и ќе ги подготвиме младите луѓе за иднината преку вештини за решавање проблеми во контекст на свет на брзи промени;
- ќе ја поддржиме меѓународната мобилност и меѓународните иницијативи на младите луѓе;
- ќе поддржиме синергија помеѓу различните области на образование и обука;
- ќе обезбедиме платформа што ќе ги поврзе образовниот сектор, бизнис-секторот и граѓанските организации;
- ќе го зајакнеме гласот на младите луѓе.

### **1. Предизвик за млади истражувачи**

Преку „Предизвик за млади истражувачи“, ФИТР поддржува истражувачки проекти засновани на научен метод, вклучувајќи аспекти како: тимска работа, инклузивност, социјална кохезија, етика во истражувањето и социо-економска корист. Во 2022 година ќе биде распишан нов повик за Предизвик за млади истражувачи – 5.





## **2. Поддршка на успешни глобални образовни програми што го поттикнуваат критичкото размислување, иновативноста, креативноста и НТИУМ кај учениците и младите**

Преку поддршката на успешните глобални образовни програми, Фондот обезбедува одржливост на национално ниво на програмите што се кофинансирани од меѓународни донатори, како и вклучување на македонските ученици и млади луѓе во глобални иницијативи.

Фондот ќе го продолжи кофинансирањето на „Junior Achievement“ и „UpShift“ како програми што го поттикнуваат претприемништвото кај младите и компетенциите кај наставниот кадар преку примена на современи образовни методологии и стекнување практични искуства.

Програмата за социјално претприемништво на млади – „UpShift“ содржи: 1) учење преку методологија на дизајн фокусиран на човекот; 2) можности за менторирање со цел развивање идеи до нивниот целосен креативен потенцијал, и 3) почетно финансирање заради поддршка и ангажирање млади луѓе.

Целта на Проектот за поддршка на претприемничкото образование во Европа и Евроазија, имплементиран од „Јуниор ачивмент Европа“, е да ги инспирира и да ги подготви младите луѓе да успеат во глобалната економија преку развој и спроведување програми за претприемничко образование, финансиска писменост и подготвеност за работа. Проектот соработува со средни училишта, студенти, наставници и родители и со други организации што пружаат поддршка, бизнис-асоцијации, финансиски институции и водечки компании што сакаат да го поддржат претприемничкото образование во Северна Македонија. Проектот го подобрува партнерството помеѓу бизнис-заедницата и училиштата, со цел создавање генерација млади луѓе способни да применат иновативни пристапи и техники во нивните наставни активности и луѓе што ќе бидат подготвени за модерниот пазар на труд.

## **3. Поддршка на научно-технолошката извонредност и претприемништвото кај учениците и младите**

Во зависност од околностите предизвикани од КОВИД-19, во периодот 2022-2023 Фондот ќе ги изработи подзаконските акти и ќе ја тестира мерката за поддршка на научно-технолошката извонредност и претприемништвото кај учениците и младите.

Целта на оваа поддршка е да го идентификува потенцијалот за извонредност и способностите кај учениците и младите за наука, технологија, инженерство, уметност, математика (во понатамошниот текст „НТИУМ“) и претприемништво, да ги зајакне нивните знаења и вештини во однос на нивните врсници на светско ниво, да им обезбеди на младите можности за стекнување меѓународни искуства и учење од своите врсници во светот, како и да им овозможи услови за пренос и примена на овие искуства, знаење и вештини во поширокиот општествен контекст. Преку оваа мерка ќе се финансира подготовката и учеството на македонските ученици, студенти и млади лица на етаблирани меѓународни натпревари и олимпијади.



Целта на оваа поддршка е и јакнење на капацитетите на учениците и на младите во насока на нивно понатамошно вклучување во Центри на извонредност.

#### **4. Платформа за вмрежување и мобилизирање и рационализација на ресурси**

Фондот ќе продолжи со изработка на платформа, која ќе има за цел да ги поврзе младите, наставниците, родителите, јавните институции, граѓанскиот сектор, приватниот сектор и донаторите во насока на вмрежување, мобилизирање и рационализација на ресурси. Платформата ќе овозможи функционалности како crowd-funding и resource sharing за полесна реализација на истражувачките и на иновациските иницијативи на учениците и младите.

Во зависност од околностите предизвикани од КОВИД-19, во периодот 2022-2023 ќе започне изготвување Регистар на програми, кој на едно место ќе прикаже информации за минати и за постојни програми што ја поттикнуваат креативноста, иновативноста и претприемништвото кај младите, како и стекнување вештини за 21 век. Ваквиот преглед на иницијативите ќе придонесе кон подобра координација помеѓу институциите што ги поддржуваат и ги спроведуваат програмите, ќе го олесни пристапот кон информации за заинтересираните чинители со што ќе ја зголеми видливоста на програмите и ќе влијае врз нивното поуспешно спроведување. Исто така, Регистарот ќе послужи и како основа за понатамошна анализа на постојните програми за идентификација на успешните практики, но и на недостатоците во поддршката.

Во прво време е предвидено Регистарот на програми да послужи како алатка за евиденција на постојните програми, а доколку понатамошните истражувања покажат дека ваквата алатка е користена од чинителите и е потребно да се формализира, оваа база на податоци ќе послужи како основа за воспоставување унифициран Регистар на програми со пропишани форма, содржина и начин на водење, за што ќе се предложат соодветни измени и дополнувања на Законот за иновациска дејност и ќе бидат изготвени соодветни подзаконски акти.

Регистарот на програми исто така ќе послужи како почетна база на податоци, која ќе биде користена од сите чинители (младите, наставниците, родителите, јавните институции, граѓанскиот сектор, приватниот сектор и донаторите). Понатаму оваа база на податоци ќе се надградува со информации и со функционалности што ќе креираат платформа за поврзување на образовниот сектор, приватниот сектор и граѓанските иницијативи.

#### **СОРАБОТКА ПОМЕЃУ АКАДЕМСКАТА И НАУЧНОИСТРАЖУВАЧКАТА ЗАЕДНИЦА И ПРИВАТНИОТ СЕКТОР**

Со цел да се процени моменталната состојба на националниот иновациски екосистем, во 2019 година беа подготвени три студии на одржливост финансирани од ЕУ во рамките на проектот „Платно за иновации: Пат кон засилување на националниот иновациски екосистем“. Една од овие студии, „Студијата на одржливост за креирање и имплементација на инструменти за иновациски политики“, имаше за цел да ги анализира постојните мерки за поддршка и да ги идентификува преклопувањата и слабостите во

националниот иновациски екосистем. Како главен недостаток меѓу мерките за поддршка на иновации, истражување и развој е идентификуван во трансферот на знаење помеѓу јавниот и приватниот сектор како и соработката помеѓу академската заедница и индустријата. Во таа насока, студијата ги потврдува препораките на ОЕЦД со пристап „чекор по чекор“, почнувајќи од повеќе троен-хеликс настани, проследено со ваучери за иновации за соработка од мал обем, а потоа со значителни грантови за соработка на позрели проекти помеѓу бизнисите и академската заедница за кои има изразен интерес кај приватниот сектор. Студијата исто така препорачува Фондот да преземе функција на поврзување на Министерството за образование и наука, училиштата и универзитетите со бизнис-секторот.

Најновиот преглед на јавни политики на ОЕЦД во областа на конкурентноста и развојот на приватниот сектор „Конкурентноста во Југоисточна Европа 2021“ забележува дека, и покрај значителниот напредок забележан во последните години, соработката помеѓу бизнисот и академската заедница е сè уште недоволно развиена. Со цел оваа соработка да се унапреди, студијата препорачува системски и таргетиран пристап, кој вклучува финансиски и нефинансиски стимулации, кои би придонеле кон зголемен интерес за соработка. Се охрабрува и зачетокот на инфраструктура, чија основна цел е да ја овозможи соработката помеѓу академската заедница и приватниот сектор.

## **ФИНАНСИСКА ПОДДРШКА**

### **1. Иновациски ваучери**

Иновациските ваучери претставуваат финансиски поттик што претпријатијата ќе го користат за да покријат дел од трошоците за услугите што ги нудат академските и научноистражувачките институции. Целта на Иновациските ваучери е да се поттикне соработката помеѓу претпријатијата и академските и научноистражувачките установи во насока на спроведување иновациски активности, со што претпријатијата ќе ја зголемат својата конкурентност. Во 2022 година Фондот ќе објави нов повик за доделување средства преку Иновациски ваучери.

### **2. Колаборативни грантови**

Целта на Колаборативните грантови е да се поттикне соработката помеѓу претпријатијата и академските и научноистражувачките установи во насока на трансфер на знаење и трансфер на технологии, со што претпријатијата ќе ја зголемат својата конкурентност. Преку оваа мерка ќе се поттикнуваат истражувачки активности во академските и во научноистражувачките установи кои имаат исклучителен комерцијален потенцијал. Во 2021 година со техничка помош обезбедена од International Service facility of the European Commission, Фондот започна со изработка на подзаконските акти за воведување на оваа мерка за поддршка. Во 2022 година Фондот го објави првиот јавен повик под оваа мерка.

## ИНОВАЦИСКА ИНФРАСТРУКТУРА

### **1. Национална канцеларија за трансфер на технологии**

Во 2022 година, Фондот ќе продолжи со активности насочени кон основање Национална канцеларија за трансфер на технологии, која ќе нуди услуги насочени кон поттикнување на соработката меѓу високообразовните, научноистражувачките установи и индустријата. Националната канцеларија за трансфер на технологии ќе нуди услуги поврзани со пристап до финансии, правни и финансиски услуги, права од интелектуална сопственост, иновациски менаџмент и други услуги, кои се однесуваат на процесите на истражување и иновации во насока на овозможување трансфер на технологии и трансфер на знаење помеѓу академската заедница и приватниот сектор.

### **2. Лаборатории за производство „FAB LABS“**

Во текот на 2022 година, Фондот ќе ја следи и ќе ја поддржи работата на воспоставените лаборатории за производство „FAB LABS“ финансирани во рамките на Предизвикот за воспоставување лаборатории за производство „FAB LABS“ спроведен во 2021 година. Предизвикот има за цел на младите да им овозможи просторни, материјални и технички услови за развивање иновативни производи, услуги, процеси, активности или методологии, со кои се нудат практични и општествено корисни решенија за одредени прашања или проблеми во приоритетни области од науката и технологијата. Истовремено овие лаборатории ќе претставуваат место за соработка помеѓу приватниот сектор, високообразовните и научни установи, претпријатијата и граѓанските здруженија. Лабораториите за производство воспоставени преку овој предизвик се лоцирани во рамките на високообразовните и научноистражувачките установи, исполнуваат определени просторни и технички услови и претставуваат место за игра, креација и пронаоѓање. Овие лаборатории на младите ќе им овозможат пристап до напредни технологии, преку кои тие ќе можат да го материјализираат она што го замислиле, место каде што младите ќе учат и ќе создаваат преку поттикнување на нивната иновативност.

### **3. Лаборатории за истражување, креирање и иновативност „MAKERSPACE“**

Врз основа на искуството од спроведувањето на Предизвикот за воспоставување лаборатории за производство „FAB LABS“, во 2022 година Фондот ќе објави Предизвик за воспоставување Лаборатории за истражување, креирање и иновативност „MAKERSPACE“. Овие лаборатории ќе применуваат сличен модел како лабораториите за производство, но ќе имаат поширок опсег на можности за креација насочени во определени области од науката и технологијата.

## СТОЛБ 5 – ФИТР ИМПАКТ

- **Анализа на портфолио на корисници на Фондот од приватниот сектор**

Фондот ќе продолжи да одржува база на корисници за програмите за поддршка на приватниот сектор, со цел увид во вкупното портфолио на Фондот според различни индикатори:

- Преглед на вкупен износ на финансиска поддршка од Фондот
- Преглед на вкупен износ на сопствено финансирање од страна на приватен сектор
- Преглед и анализа на корисници според инструмент на поддршка
- Преглед и анализа на корисници според извор на финансирање
- Преглед и анализа на корисници според нивната големина
- Преглед и анализа на корисници според плански региони
- Преглед и анализа на корисници според статус на реализација
- Преглед и анализа на застапеност на жени како сопственици/управители кај корисниците
- Преглед и анализа на корисници според индустрија
- Анализа на поддршка на стартапи во однос на целосно портфолио

Прегледот на целосното портфолио на Фондот за поддршка на приватниот сектор ќе се надополнува во иднина и со нови индикатори во согласност со потребите за анализа на Фондот.

- **Анализа на финансиски перформанси од работењето на корисниците на Фондот**

Заради следење на движењата во развојот на претпријатијата корисници на финансиска поддршка од Фондот, Фондот ќе продолжи со активностите на анализа на работењето на корисниците. Целта на анализата е согледување на влијанието на финансиската поддршка од Фондот врз работењето на претпријатијата, како и анализа на трендовите односно на стапките на раст кај корисниците по утврдени индикатори какви што се:

- Стапка на пораст на годишни приходи
- Стапка на пораст на остварена добивка
- Просечно учество на претпријатија што остваруваат добивка во вкупното портфолио на Фондот
- Стапка на раст во бројот на вработени
- Стапка на раст во просечна исплатена плата
- Стапка на пораст на уплатени средства во буџет врз основа на данок на добивка, трошоци од даноци на плата и надоместоци на плата и придонеси од задолжително социјално осигурување

Анализата на финансиското работење на корисниците може да биде проширена со дополнителни индикатори. Методологијата на изработка може да биде со анализа по повик, анализа според инструмент на поддршка, анализа на работењето на корисници на Фондот и споредба на резултатите со апликанти што не добиле поддршка од Фондот и слично, сè со цел да се добие увид во ефектите од користење на финансиската поддршка од Фондот.

## МАРКЕТИНГ И ОДНОСИ СО ЈАВНОСТ

Во 2022 година Фондот продолжува со востановениот мултимедијален пристап во информирањето на јавноста и механизми за двонасочна комуникација, со кои се обезбедува подобро реализирање на програмата на ФИТР, односно подигнување на свеста за значењето на иновациите во бизнисот, зголемување на интересот за инструментите за поддршка на Фондот и подобрување на квалитетот на предлог-проектите што се доставуваат на отворените повици.

Долгорочната стратегија на ФИТР за инвестирање во вештините на претприемачите и македонскиот старт-ап сектор продолжува преку нови вебинари, панел-дискусии на кои ќе гостуваат светски експерти и познати претприемачи од голем број индустрии.

За таа цел и во 2022 година продолжуваме со:

- FITR CLASSROOM – вебинари на различни теми што се значајни за старт-ап екосистемот на кои глобални експерти од најголемите светски брендови во различни области ги споделуваат своите искуства и препораки.
- FITR MASTERCLASS – презентации на претприемачи од познати брендови.

Фондот и во 2022 годинава планира по вторпат организација на **Годишен старт-ап самит**, кој ќе се фокусира на локални и на глобални трендови во старт-ап светот, но и во земјава. На овој самит, домашни и светски предавачи ќе разменуваат искуства што би можеле да најдат примена во домашните компании.

Фондот, во оваа календарска година, ќе продолжи да работи на **програми за унапредување на односите со медиумите**, во кои препознава значаен партнер за промоција на своите активности и инструменти. Покрај воспоставената редовна практика за испраќање прес-соопштенија за инструментите за финансиска поддршка и активностите на Фондот, одделението задолжено за односи со јавност ќе продолжи и со одржување повремени брифинзи и консултации со претставници на медиумите и со новинарите, што се покажа како добра практика во изминатата година.

ФИТР годинава го **смени изгледот и уредувањето на официјалната веб-страница** со цел да стане подостапна за граѓаните и за корисниците и да понуди полесно интерактивно пребарување податоци. Покрај македонски јазик, веб-страницата нуди и верзија на албански и на англиски јазик. На веб-страницата континуирано се објавуваат информации и извештаи за сите настани и активности поврзани со работата на Фондот, како и обнова на содржината поврзана со регулативата.

Фондот ќе продолжи да работи и на развој на **нов пристап во присуството на социјалните медиуми (Фејсбук, Твитер и Инстаграм)** со цел зголемена интеракција и мултимедијална понуда на информации.

Во согласност со годишната програма и глобалните трендови на полето на иновациите, Фондот за иновации во текот на годината ќе организира или ќе коорганизира бизнис-



настани, семинари и работилници, со цел трансформација на македонскиот старт-ап екосистем, но и воведување нови технологии и практики во македонскиот приватен сектор.

Фондот и во 2022 година планира да продолжи да развива соработка со меѓународни и со домашни организации, институции, факултети, амбасади, за спроведување заеднички проекти од истражувачки, развоен и научен карактер; заеднички едукативни и промотивни активности; проширување на мрежата на соработка; стручна помош и анализа на конкретни проекти и потфати, заемна размена на информации, знаења и искуства од областите од заеднички интерес, како и учество, соработка и реализација на заеднички проекти.

Со цел да се информира јавноста и да се поттикнат сите што размислуваат да започнат сопствен бизнис или да аплицираат за финансиска поддршка, Фондот ќе продолжи да прави промотивни кампањи во кои ќе бидат претставени успешните приказни (проекти) на постојните корисници.

### **НАБЉУДУВАЊЕ И ОЦЕНА (мониторинг на корисници)**

Во 2022 година, во согласност со правилата и процедурите што се наведени во правилниците на инструментите за поддршка, предвидено е да се продолжи со следење на напредокот на проектите во насока на спроведување на планираните активности и реализација на предвидените трошоци што се во согласност со одобриениот буџет на проектот како и следење на остварените резултати по завршувањето на проектот преку достава на семестрални и годишни извештаи.

Спроведувањето на проектите од корисниците се следи преку доставените квартални и завршни наративни и финансиски извештаи, како и преку спроведување теренски посети, најмалку еднаш годишно. Имајќи го предвид големиот број постојни корисници, предвидено е да се задржи практиката за ангажман на надворешни ревизорски куќи (избрани по пат на тендер), кои учествуваат во процесот на следење и мониторинг на корисниците на средства според правилата и процедурите на ФИТР.

## **ОПШТИ, ПРАВНИ РАБОТИ И ФИНАНСИИ**

### **УПРАВУВАЊЕ**

Во делокругот на работа на **Управниот одбор** за 2022 година е планирано да се донесат: Годишната програма за работа за 2022 година, Годишниот финансиски план за 2022 година на Фондот, Планот за јавни набавки за 2022 година, Годишен извештај за работата на Фондот за 2021, Годишна сметка за 2021 година, Годишен ревизорски извештај за 2021 година, правилници за нови инструменти, како и донесување други документи или одлучување за други прашања според Законот, Статутот и општите акти на Фондот.

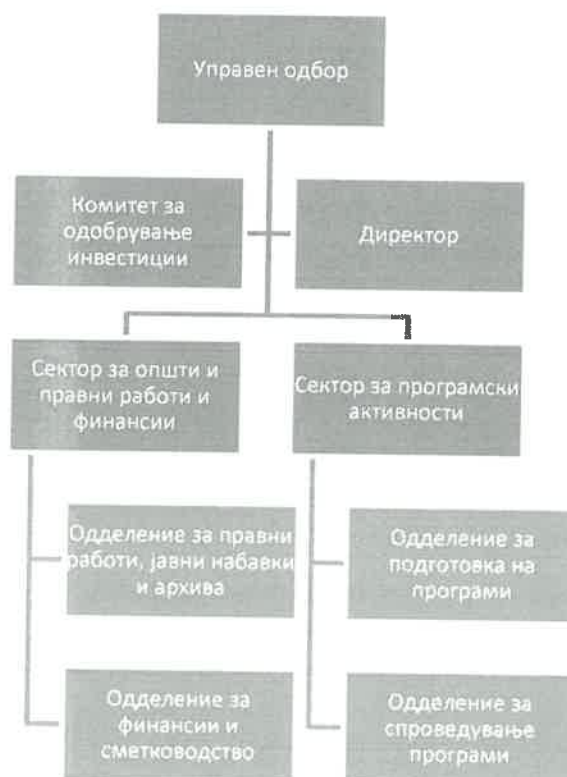
Управниот одбор и во оваа година ќе продолжи активно да ја следи реализацијата на програмите и редовното работење на Фондот.

**Комитетот за одобрување инвестиции** (во понатамошниот текст Комитетот) во текот на целата 2022 година ќе работи на евалуација и ќе ја спроведува постапката на селекција на предлог-проектите планирани во Годишната програма за 2022 година, според Законот за иновациската дејност и подзаконските акти на Фондот.

Покрај тоа, планирано е Комитетот да одлучува и по барања од корисници за позначајни измени на тековните проекти, промени во сопственичка структура, барања за продолжување рокови за реализација на проекти и други активности што се во надлежност на Комитетот.

## ОРГАНИЗАЦИСКА СТРУКТУРА

Постојната организациска структура на Фондот е следнава:



Како резултат на зголемените активности на Фондот и позиционирањето на Фондот како водечка институција за поддршка на микро, мали и средни претпријатија, планирано е преземање активности со цел иницирање промени во организациската структура на Фондот за зајакнување на човечкиот капитал на Фондот и приспособување на постојната организација на целокупните активности што се спроведуваат во Фондот.

И во оваа календарска година, вработените на Фондот ќе се усовршуваат преку обуки, студиски посети на слични институции во странство, семинари, конференции, работни групи, работилници, разни курсеви.

Институционалниот капацитет на Фондот ќе се гради и преку користење техничка помош од домашни и од странски партнери, како и со ангажирање консултанти во Фондот, на теми поврзани со тековните потреби на Фондот.

### **ДРУГИ ПРОЦЕСИ**

За операциите што се извршуваат во Фондот, ќе се одржуваат соодветни системи и опишани процеси. Ќе се одржува систем за водење на базата на податоци за корисниците на инструментите од Фондот и други системи во согласност со препораките на Светска банка.

Во наредната година е предвидена и изградба и континуиран развој на оперативните капацитети на Фондот, меѓу другото, и за управување со животната средина, правна експертиза во финансиските трансакции, евалуација на интелектуалната сопственост и управување со интелектуалната сопственост, како и следење на резултатите и оцена на влијанието на финансиските инструменти.

### **ЗАВРШНА ОДРЕДБА**

Оваа годишна програма влегува во сила од денот на објавувањето на огласната табла на Фондот, а ќе се објави по добивањето согласност од Владата на Република Северна Македонија.

Дел. бр. 01-1074/6  
30.03.2022 година, Скопје

Претседател на Управниот одбор  
на Фондот за иновации и технолошки развој  
Моника Јованова