



Република Северна Македонија
Влада на Република Северна Македонија



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

ФИТР АНАЛИЗА

РИЗИЦИ И МЕРКИ ЗА ЕКОНОМСКО ЗАЗДРАВУВАЊЕ НА ДОМАШНИТЕ КОМПАНИИ



Република Северна Македонија
Влада на Република Северна Македонија



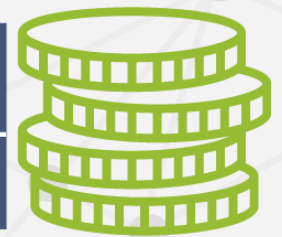
СТАРТАУЏУВАЈ2

Понуда за прилагодување на доставените инвестициски планови кон новонастанати услови на пазар предизвикани од КОВИД 19



Корисници на мерка	75
Вработени	375

ФИТР	90.000.000 МКД
Компании	16.000.000 МКД



Појаснување: Презентираниот износ произлегува од обем на средства определен за јавниот повик и минимално ниво на сопствено учество на идни корисници



Република Северна Македонија
Влада на Република Северна Македонија

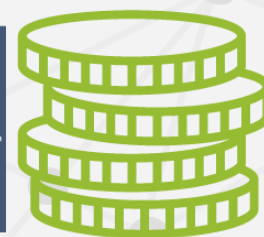


Понуда за прилагодување на доставените инвестициски планови кон новонастанати услови на пазар предизвикани од КОВИД 19



Корисници на мерка	66
Вработени	1.305

ФИТР	185.000.000 МКД
Компании	415.000.000 МКД

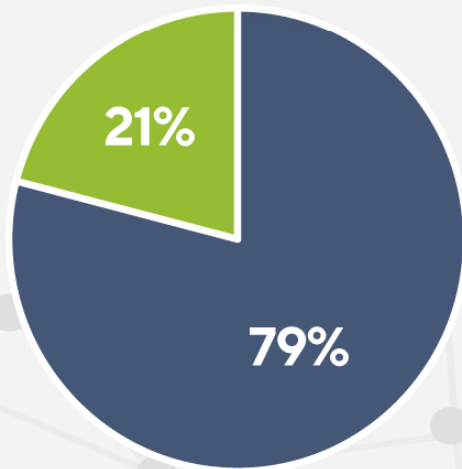


Презентираниот износ произлегува од обем на средства определен за јавниот повик и минимално ниво на сопствено учество на идни корисници



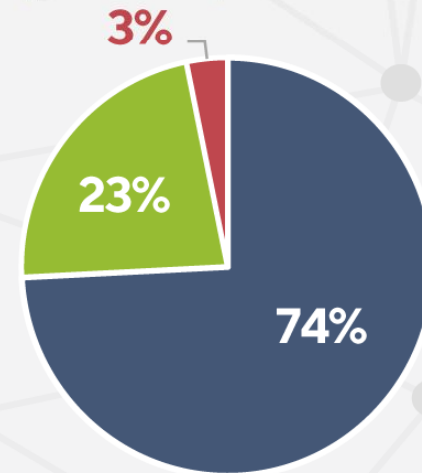
Резултати

Вкупен број на компании кои направиле само-проценка на ризиците поврзани со Ковид19 кризата:



- Компании кои декларирале дека имаат ризици (196)
- Компании кои декларирале дека немаат ризици (52)

Структура на компании кои декларирале ризици во работењето:



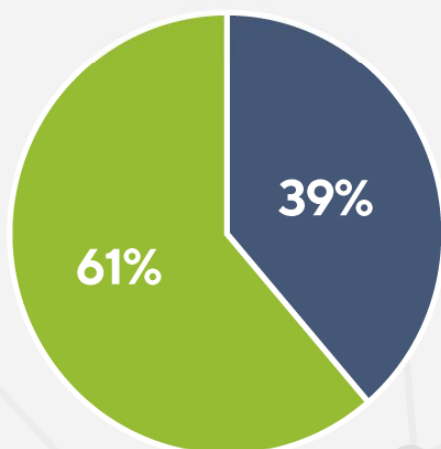
- Микро претпријатија (184)
- Мали претпријатија (56)
- Средни претпријатија (8)



Резултати

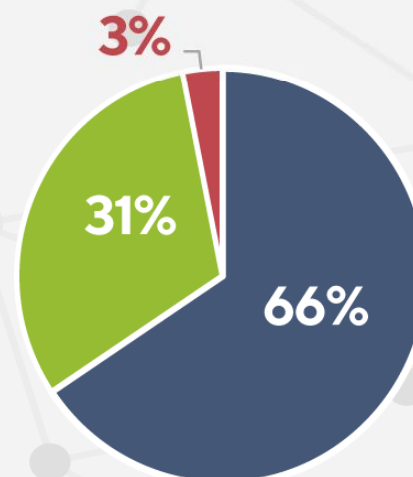
1. Проектен тим

I. Идентификуван ризик: ПРОЕКТЕН ТИМ



- Компании кои идентификувале ризик поврзани со проектниот тим (96)
- Компании кои не идентификувале ризици поврзани со проектниот тим (152)

Структура на компании кои идентификувале ризик поврзан со проектниот тим:



- Микро претпријатија (63)
- Мали претпријатија (30)
- Средни претпријатија (3)



Резултати

1. Проектен тим

РИЗИК:

- Ограничено движење и патување
- Ограничена можност за одржување состаноци
- Можност член на тимот да заболува од Ковид 19

ПРЕДЛОГ МЕРКИ:

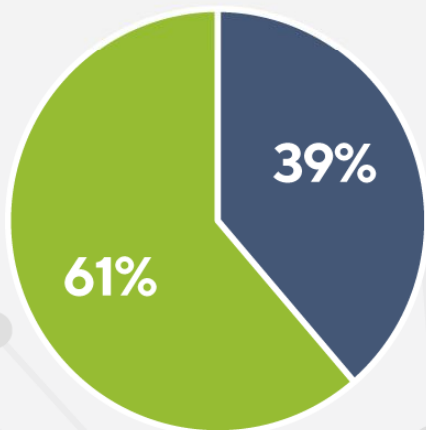
- Реорганизација на работа/ работа од дома
- Дигитализација на работа/ онлајн состаноци
- Користење на аутсорсинг сервиси и услуги



Резултати

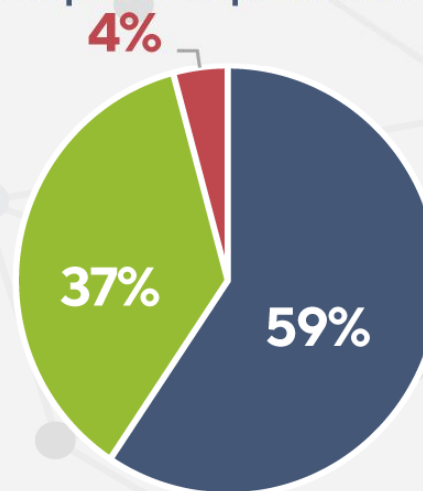
2. Ланец на набавка

II. Идентификуван ризик: Ланец на набавка



- Компании кои идентификувале ризик поврзани со ланец на набавка (96)
- Компании кои не идентификувале ризици поврзани со ланец на набавка (152)

Структура на компании кои идентификувале ризик поврзан со проектниот тим:



- Микро претпријатија (57)
- Мали претпријатија (35)
- Средни претпријатија (4)



Резултати

2. Ланец на набавка

РИЗИК:

- Доцнење и проблеми при испорака
- Затворени фабрики - закочена набавка на машини и делови
- Ограничена сервисна услуга и одржување

МЕРКИ:

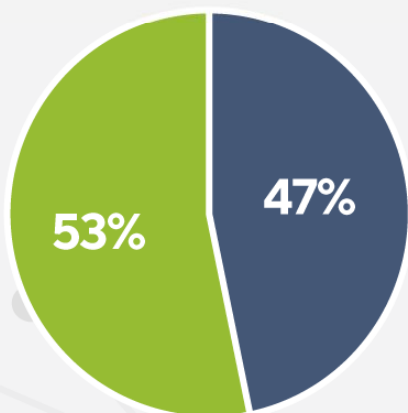
- Купување на домашни производи
- Издаоѓање на нови пазари за купување на опрема и сировини



Резултати

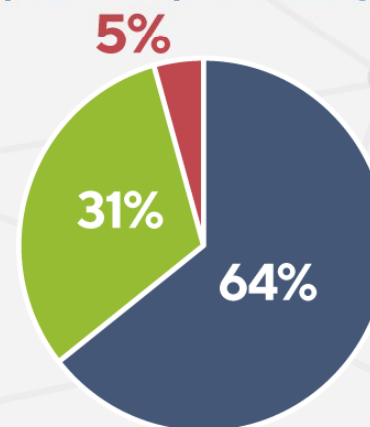
3. Организација на работа

III. Идентификуван ризик: Организација на работа



- Компании кои идентификувале ризик поврзани со организација (115)
- Компании кои не идентификувале ризици поврзани со организација (131)

Структура на компании кои идентификувале ризик поврзан со организација на работа:



- Микро претпријатија (74)
- Мали претпријатија (36)
- Средни претпријатија (5)



Резултати

3. Организација на работа

РИЗИК:

- Ограничена работа поради рестриктивни владини мерки
- Потреба од реорганизација на работа поврзано со преземање превентивни мерки
- Пад на производство поради намален број работници и побарувачка

МЕРКИ:

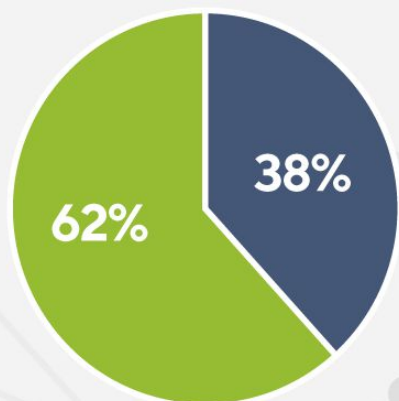
- Дигитализација на работниот процес
- Реорганизација за работа од дома и прераспределба на работни задачи во согласност со можностите на секој поединец
- Воспоставување на кризен менаџмент и онлајн мониторинг
- Воведено скратено работно време



Резултати

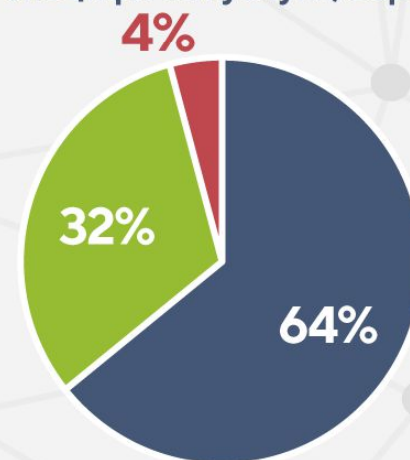
4. КОРИСТЕЊЕ СПЕЦИФИЧНИ УСЛУГИ, ОПРЕМА И ЕКСПЕРТСКА ПОДДРШКА

IV. Идентификуван ризик: Користење на специфични услуги, сервиси и опрема



- Компании кои идентификувале ризик поврзани со користење на услуги, сервис и опрема (95)
- Компании кои не идентификувале ризици поврзани со користење на услуги, сервис и опрема (153)

Структура на компании кои идентификувале ризик поврзан со користење специфични услуги, сервиси и опрема:



- Микро претпријатија (64)
- Мали претпријатија (30)
- Средни претпријатија (4)



Резултати

4.КОРИСТЕЊЕ СПЕЦИФИЧНИ УСЛУГИ, ОПРЕМА И ЕКСПЕРТСКА ПОДДРШКА

РИЗИК:

- Одложена/лимитирана достава на нарачана опрема и добра
- Лимитирана експертска поддршка поради забраната за патување
- Проблеми со транспорт

МЕРКИ:

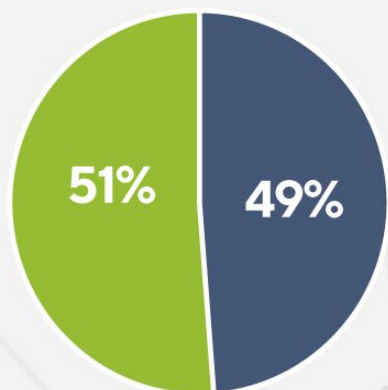
- Планско навремено нарачување на машини и добра
- Купување на домашни македонски производи
- Користење на поддршка од домашни експерти
- Издавање на други извори за набавка на машини
- Онлајн експертска поддршка и менторирање



Резултати

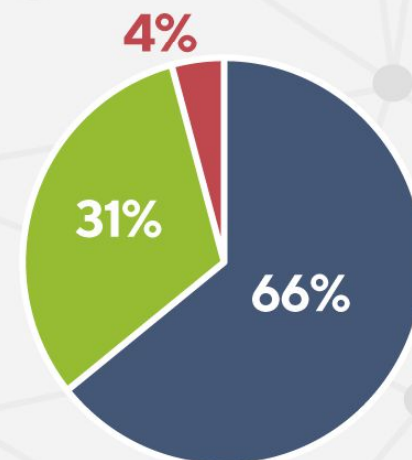
5. ФИНАНСИСКА СПОСОБНОСТ И ОДРЖЛИВОСТ

V. Идентификуван ризик: Финансиска способност и одржливост



- Компании кои идентификувале ризик поврзани со финансиска способност и одржливост (121)
- Компании кои не идентификувале ризици поврзани со финансиска способност и одржливост (127)

Структура на компании кои идентификувале ризик поврзан со финансиска способност и одржливост



- Микро претпријатија (80)
- Мали претпријатија (37)
- Средни претпријатија (4)



Резултати

5. ФИНАНСИСКА СПОСОБНОСТ И ОДДРЖЛИВОСТ

РИЗИК:

- Ризикот засега е среден, но ситуацијата може да се влоши доколку не се подобри до крајот на 2020
 - Пад на производството и побарувачката може да влијае врз бизнисот
 - Пад на продажба влијае врз стабилноста на бизнисот
 - Одолвлекување на кризата може да влијае врз финансиската стабилност и оддржливост
- Лимитиран проток на пари

МЕРКИ:

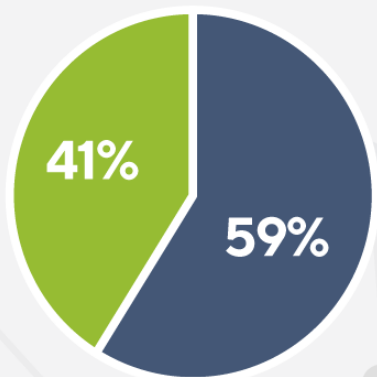
- Користење на владина финансиска помош
- Промена на пазарната стратегија/изноаѓање на алтернативни онлајн и автоматизирани решенија
- Користење на финансиски резерви
- Кратење на неефективни и оперативни трошоци



Резултати

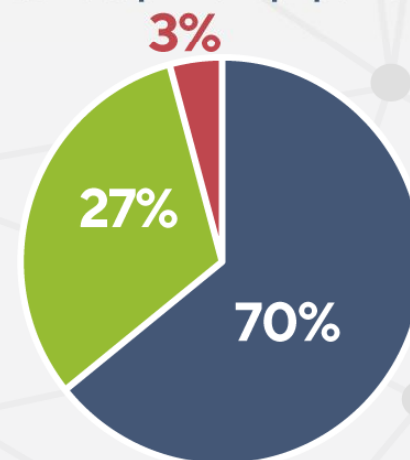
6. ПАЗАР И ГЕНЕРИРАЊЕ НА ПРИХОДИ

VI. Идентификуван ризик: Пазар и генерирање на приходи



- Компании кои идентификувале ризик поврзани со финансиска способност и одржливост (146)
- Компании кои не идентификувале ризици поврзани со финансиска способност и одржливост (102)

Структура на компании кои идентификувале ризик поврзан со пазар и генерирање приход:



- Микро претпријатија (103)
- Мали претпријатија (39)
- Средни претпријатија (4)



Резултати

6. ПАЗАР И ГЕНЕРИРАЊЕ НА ПРИХОДИ

РИЗИК:

- Компаниите се соочуваат со значајни загуби
- Опасност од губење на клиенти
- Намалени нарачки и лимитирана продажба
- Нестабилен пазар
- Намален обрт и добивка

МЕРКИ:

- Користење на државна финансиска помош
- Адаптирање на новите пазарни услови
- Изноаѓање нови можности за промоција со цел освојување нови пазари и клиенти
- Воведување можности за одложено плаќање и попусти (доколку е возможно)